
決算・事業内容 概要

(2005年11月)



ブックオフコーポレーション株式会社
(東証一部 証券コード:3313)

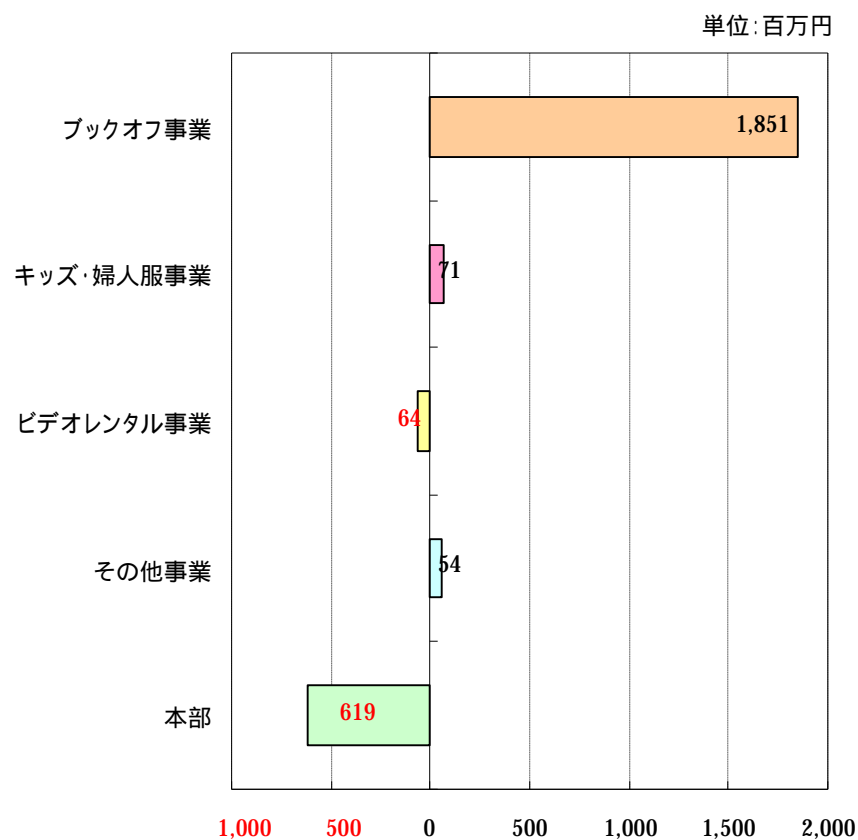
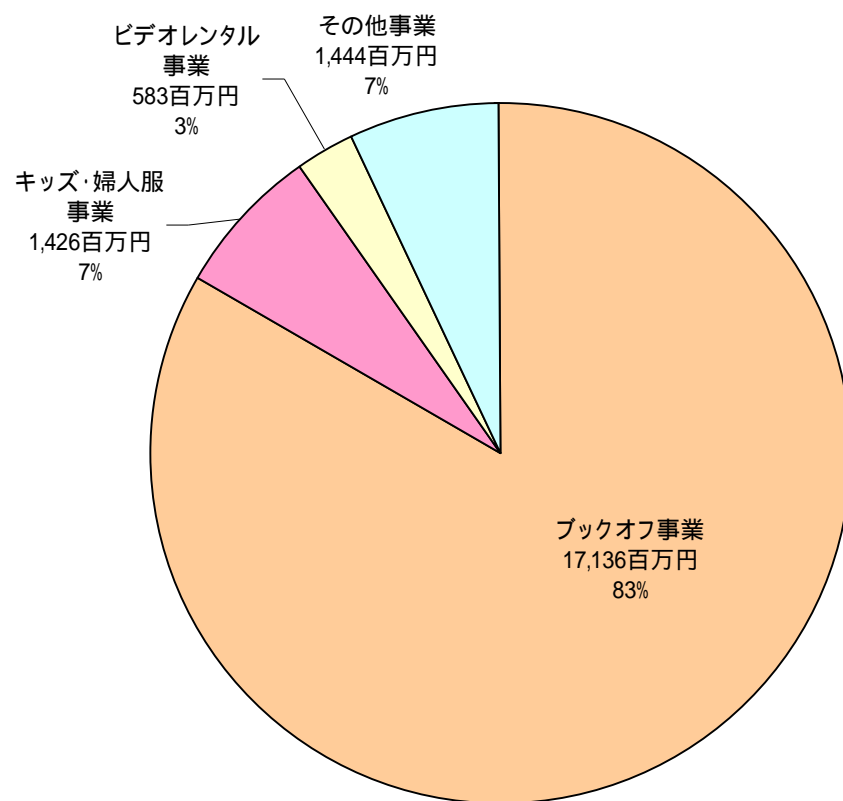
目次

1. 目次
2. 連結(中間期)セグメント別 売上・営業利益 構成比
3. 連結業績 実績と計画
4. 単独業績 実績と計画
5. 連結セグメント別 業績実績
6. 連結キャッシュフロー 実績
7. 連結貸借対照表(中間期末)
8. 連結貸借対照表(年度末)
9. 連結セグメント別 仕入・販売の状況
10. 連結販売管理費
11. 連結業績 中期経営計画(連結)
12. 連結業績 計画の前提(当期及び中期計画共通)
13. 人員の状況
14. 店舗数
15. 中古劇場の展開
16. 海外BOOKOFF店舗
17. BOOKOFF店舗 ~ 直営既存店の状況
18. BOOKOFF店舗 ~ FC加盟店の状況
19. BOOKOFF店舗 ~ 売上・在庫構成比(直営店)
20. BOOKOFF店舗 ~ 販売単価・在庫単価(直営店)
21. BOOKOFF店舗 ~ 運営主体別の概況
22. 関係会社決算
23. リユース書籍の潜在マーケット
24. BOOKOFF店舗 出店余地
25. BOOKOFF店舗 モデル投資損益
26. FC加盟店からの収入
27. 株主数・株主分布
28. 大株主の状況

連結(中間期)セグメント別売上・営業利益の構成比

売上高
20,589百万円

営業利益
1,293百万円



連結業績 実績と計画

単位：百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	12,844	100.0%	-	16,556	100.0%	128.9%	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%
売上総利益	8,404	65.4%	-	10,984	66.3%	130.7%	12,055	66.0%	109.7%	13,407	65.1%	111.2%
販売管理費	7,583	59.0%	-	10,126	61.2%	133.5%	11,045	60.5%	109.1%	12,114	58.8%	109.7%
営業利益	822	6.4%	-	858	5.2%	104.5%	1,010	5.5%	117.7%	1,293	6.3%	128.0%
営業外収益	86	0.7%	-	101	0.6%	118.6%	142	0.8%	139.5%	152	0.7%	107.3%
営業外費用	149	1.2%	-	115	0.7%	77.1%	104	0.6%	90.8%	102	0.5%	98.3%
経常利益	758	5.9%	-	845	5.1%	111.4%	1,047	5.7%	124.0%	1,343	6.5%	128.2%
特別利益	0	0.0%	-	30	0.2%	n.a.	176	1.0%	586.8%	249	1.2%	141.4%
特別損失	46	0.4%	-	107	0.6%	230.4%	25	0.1%	23.8%	308	1.5%	1211.4%
税金等調整前純利益	712	5.5%	-	768	4.6%	107.9%	1,198	6.6%	155.9%	1,284	6.2%	107.1%
中間(当期)純利益	294	2.3%	-	274	1.7%	93.2%	599	3.3%	218.6%	659	3.2%	110.1%

	2002/3期			2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期(期初計画)		
	百万円	構成比	前年比	百万円	構成比	前年比	百万円	構成比	前年比	百万円	構成比	前年比	百万円	構成比	前年比
売上高	24,632	100.0%	-	26,242	100.0%	106.5%	34,412	100.0%	131.1%	37,958	100.0%	110.3%	41,500	100.0%	109.3%
売上総利益	15,991	64.9%	-	17,238	65.7%	107.8%	23,084	67.1%	133.9%	25,201	66.4%	109.2%	27,700	66.7%	109.9%
販売管理費	15,098	61.3%	-	15,613	59.5%	103.4%	21,062	61.2%	134.9%	22,747	59.9%	108.0%	24,850	59.9%	109.2%
営業利益	893	3.6%	-	1,625	6.2%	181.9%	2,022	5.9%	124.4%	2,454	6.5%	121.4%	2,830	6.8%	115.3%
営業外収益	148	0.6%	-	167	0.6%	112.8%	186	0.5%	111.6%	258	0.7%	139.0%	270	0.7%	104.5%
営業外費用	243	1.0%	-	289	1.1%	119.0%	249	0.7%	86.0%	198	0.5%	79.5%	200	0.5%	101.3%
経常利益	798	3.2%	-	1,502	5.7%	188.3%	1,959	5.7%	130.4%	2,515	6.6%	128.4%	2,900	7.0%	115.3%
特別利益	37	0.2%	-	23	0.1%	62.2%	107	0.3%	466.2%	250	0.7%	232.4%	260	0.6%	104.1%
特別損失	288	1.2%	-	217	0.8%	75.4%	118	0.3%	54.6%	159	0.4%	133.8%	300	0.7%	189.3%
税金等調整前純利益	547	2.2%	-	1,308	5.0%	239.0%	1,948	5.7%	148.9%	2,607	6.9%	133.8%	2,860	6.9%	109.7%
当期純利益	73	0.3%	-	517	2.0%	704.2%	882	2.6%	170.6%	1,425	3.8%	161.7%	1,500	3.6%	105.2%

2004/3期：連結子会社5社増加による影響は売上高 + 5,134百万円、営業利益 + 67百万円、経常利益 + 66百万円

単独業績 実績と計画

単位: 百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	11,135	100.0%	-	10,642	100.0%	95.6%	11,843	100.0%	111.3%	12,871	100.0%	108.7%
売上総利益	7,623	68.5%	-	7,652	71.9%	100.4%	8,380	70.8%	109.5%	8,940	69.5%	106.7%
販売管理費	6,845	61.5%	-	6,943	65.2%	101.4%	7,458	63.0%	107.4%	7,846	61.0%	105.2%
営業利益	778	7.0%	-	709	6.7%	91.2%	923	7.8%	130.1%	1,095	8.5%	118.7%
営業外収益	89	0.8%	-	126	1.2%	142.1%	157	1.3%	124.2%	210	1.6%	134.1%
営業外費用	132	1.2%	-	148	1.4%	112.0%	149	1.3%	100.7%	162	1.3%	108.8%
経常利益	735	6.6%	-	687	6.5%	93.6%	930	7.9%	135.3%	1,143	8.9%	122.8%
特別利益	0	0.0%	-	0	0.0%	n.a.	175	1.5%	n.a.	357	2.8%	204.0%
特別損失	256	2.3%	-	71	0.7%	27.8%	22	0.2%	30.6%	201	1.6%	921.3%
税引前純利益	478	4.3%	-	616	5.8%	128.8%	1,083	9.1%	175.8%	1,298	10.1%	119.8%
中間(当期)純損益	478	4.3%	-	277	2.6%	58.0%	614	5.2%	221.5%	756	5.9%	123.0%

	2002/3期			2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期(期初計画)		
	百万円	構成比	前年比	百万円	構成比	前年比	百万円	構成比	前年比	百万円	構成比	前年比	百万円	構成比	前年比
売上高	21,290	100.0%	-	21,388	100.0%	100.5%	22,249	100.0%	104.0%	24,352	100.0%	109.5%	26,000	100.0%	106.8%
売上総利益	14,774	69.4%	-	14,744	68.9%	99.8%	15,925	71.6%	108.0%	17,222	70.7%	108.1%	18,720	72.0%	108.7%
販売管理費	13,815	64.9%	-	13,214	61.8%	95.6%	14,324	64.4%	108.4%	15,299	62.8%	106.8%	16,420	63.2%	107.3%
営業利益	960	4.5%	-	1,530	7.2%	159.4%	1,602	7.2%	104.7%	1,923	7.9%	120.0%	2,300	8.8%	119.6%
営業外収益	156	0.7%	-	209	1.0%	133.9%	290	1.3%	139.0%	334	1.4%	115.4%	340	1.3%	101.7%
営業外費用	231	1.1%	-	283	1.3%	122.7%	319	1.4%	112.8%	314	1.3%	98.4%	340	1.3%	108.2%
経常利益	885	4.2%	-	1,455	6.8%	164.5%	1,573	7.1%	108.0%	1,942	8.0%	123.5%	2,300	8.8%	118.4%
特別利益	37	0.2%	-	0	0.0%	n.a.	0	0.0%	n.a.	312	1.3%	n.a.	260	1.0%	83.2%
特別損失	277	1.3%	-	435	2.0%	156.8%	72	0.3%	16.5%	130	0.5%	181.4%	300	1.2%	230.1%
税金等調整前純利益	645	3.0%	-	1,021	4.8%	158.3%	1,501	6.7%	147.0%	2,124	8.7%	141.5%	2,260	8.7%	106.4%
当期純損益	233	1.1%	-	312	1.5%	134.1%	772	3.5%	247.5%	1,180	4.8%	152.9%	1,300	5.0%	110.2%

2006/3期(期初計画)は純利益のみ期初計画を上方修正して作表(1,200百万円 1,300百万円)

連結セグメント別業績 実績

連結 売上高

(百万円、前年同期比%、連結売上高セグメント構成比%)

		2002/3期			2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期		
		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比		前年比	構成比	
連結	上期				12,844	-	100.0%	16,556	128.9%	100.0%	18,251	110.2%	100.0%	20,589	112.8%	100.0%
	下期				13,398	-	100.0%	17,856	133.3%	100.0%	19,707	110.4%	100.0%			
	通期	24,632	-	100.0%	26,242	106.5%	100.0%	34,412	131.1%	100.0%	37,958	110.3%	100.0%			
ブックオフ事業	上期				11,128	-	86.6%	14,344	128.9%	86.6%	15,451	107.7%	84.7%	17,136	110.9%	83.2%
	下期				11,437	-	85.4%	15,084	131.9%	84.5%	15,906	105.4%	80.7%			
	通期	21,374	-	86.8%	22,564	105.6%	86.0%	29,428	130.4%	85.5%	31,357	106.6%	82.6%			
キッズ・婦人服事業	上期				850	-	6.6%	1,065	125.2%	6.4%	1,241	116.6%	6.8%	1,426	114.9%	6.9%
	下期				897	-	6.7%	1,253	139.7%	7.0%	1,520	121.3%	7.7%			
	通期	1,691	-	6.9%	1,747	103.3%	6.7%	2,318	132.6%	6.7%	2,762	119.1%	7.3%			
ビデオフィシャル事業	上期				222	-	1.7%	237	106.4%	1.4%	389	164.2%	2.1%	583	150.1%	2.8%
	下期				240	-	1.8%	276	114.9%	1.5%	503	181.9%	2.6%			
	通期	376	-	1.5%	463	123.1%	1.8%	513	110.8%	1.5%	891	173.7%	2.3%			
その他事業	上期				643	-	5.0%	911	141.6%	5.5%	1,170	128.5%	6.4%	1,444	123.4%	7.0%
	下期				824	-	6.2%	1,242	150.6%	7.0%	1,598	128.7%	8.1%			
	通期	1,191	-	4.8%	1,468	123.2%	5.6%	2,152	146.7%	6.3%	2,768	128.6%	7.3%			

連結 営業利益

(百万円、前年同期比%、セグメント売上高営業利益率%)

		2002/3期			2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期		
		前年比	利益率		前年比	利益率		前年比	利益率		前年比	利益率		前年比	利益率	
連結	上期				822	-	+6.4%	858	104.5%	+5.2%	1,010	117.7%	+5.5%	1,293	128.0%	+6.3%
	下期				803	-	+6.0%	1,163	144.9%	+6.5%	1,444	124.1%	+7.3%			
	通期	893	-	+3.6%	1,625	181.9%	+6.2%	2,022	124.4%	+5.9%	2,454	121.4%	+6.5%			
ブックオフ事業	上期				1,257	-	+11.3%	1,281	101.9%	+8.9%	1,720	134.3%	+11.1%	1,851	107.6%	+10.8%
	下期				1,216	-	+10.6%	1,555	127.9%	+10.3%	1,742	112.0%	+10.9%			
	通期	2,363	-	+11.1%	2,473	104.7%	+11.0%	2,835	114.7%	+9.6%	3,462	122.1%	+11.0%			
キッズ・婦人服事業	上期				32	-	+3.7%	71	223.8%	+6.7%	6	8.9%	+0.5%	71	1127.3%	+5.0%
	下期				110	-	+12.2%	140	127.8%	+11.2%	99	70.5%	+6.5%			
	通期	221	-	13.1%	142	n.a.	+8.1%	211	149.3%	+9.1%	105	49.8%	+3.8%			
ビデオフィシャル事業	上期				73	-	32.9%	1	n.a.	+0.3%	98	n.a.	25.3%	64	n.a.	11.0%
	下期				17	-	+7.2%	92	n.a.	33.4%	22	n.a.	+4.4%			
	通期	14	-	3.7%	56	n.a.	12.1%	92	n.a.	17.8%	76	n.a.	8.5%			
その他事業	上期				27	-	+4.2%	18	66.4%	+2.0%	3	n.a.	0.2%	53	n.a.	+3.7%
	下期				71	-	+8.6%	157	221.6%	+12.6%	164	105.0%	+10.3%			
	通期	150	-	12.6%	97	n.a.	+6.6%	174	179.0%	+8.1%	162	92.8%	+5.8%			
本部	上期				421	-	-	512	121.6%	-	615	120.2%	-	618	n.a.	-
	下期				611	-	-	596	97.6%	-	584	97.9%	-			
	通期	1,084	-	-	1,031	95.1%	-	1,108	107.4%	-	1,199	108.2%	-			

連結キャッシュフロー 実績

単位:百万円

	2002/9期		2003/9期		2004/9期		2005/9期	
		増減		増減		増減		増減
税金等調整前中間利益	712	-	768	56	1,198	430	1,284	86
減価償却費	241	-	302	60	361	59	387	26
資産負債の増減	161	-	45	207	190	144	282	93
減損損失	0	-	0	0	0	0	206	206
法人税支払等	421	-	535	114	684	149	727	43
営業活動	693	-	489	204	685	196	868	182
有形固定資産取得・保証金増減	191	-	230	39	522	292	313	209
その他	57	-	12	69	23	35	119	142
投資活動	248	-	218	30	545	327	194	351
営業活動+投資活動	446	-	271	175	140	131	674	534
財務活動他	95	-	457	362	1,102	1559	55	1157

	2003/3期		2004/3期		2005/3期	
		増減		増減		増減
税金等調整前利益	1,308	761	1,948	640	2,607	658
減価償却費	597	112	699	102	788	89
資産負債の増減	218	146	264	482	960	696
減損損失	0	0	0	0	0	0
法人税支払等	666	582	922	256	1,344	422
営業活動	1,457	145	1,461	4	1,090	371
有形固定資産取得・保証金増減	421	111	465	43	888	423
その他	77	111	162	240	321	158
投資活動	344	0	627	283	1,209	582
営業活動+投資活動	1,113	145	834	279	119	952
財務活動他	1,057	0	617	1674	713	1330

連結貸借対照表(中間期)

単位:百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期		
		総資産比率	増減		総資産比率	増減		総資産比率	増減		総資産比率	増減
現預金	2,786	19.3%	-	3,133	18.3%	347	2,794	15.4%	339	3,575	16.7%	781
棚卸資産	2,289	15.9%	-	3,474	20.3%	1,184	3,858	21.3%	385	5,056	23.7%	1,198
その他	1,803	12.5%	-	2,105	12.3%	302	1,844	10.2%	261	1,961	9.2%	117
流動資産	6,878	47.6%	-	8,712	51.0%	1,834	8,496	46.8%	215	10,592	49.6%	2,096
有形固定資産	2,589	17.9%	-	3,245	19.0%	656	3,770	20.8%	525	3,891	18.2%	121
土地	178	1.2%	-	178	1.0%	0	178	1.0%	0	178	0.8%	0
建物・構築物	2,275	15.8%	-	2,834	16.6%	559	3,310	18.3%	476	3,421	16.0%	111
その他	136	0.9%	-	233	1.4%	97	282	1.6%	49	292	1.4%	10
無形固定資産	60	0.4%	-	68	0.4%	9	73	0.4%	4	233	1.1%	160
投資等	4,909	34.0%	-	5,066	29.6%	157	5,797	32.0%	731	6,653	31.1%	856
差入保証金	4,088	28.3%	-	4,435	26.0%	348	4,831	26.6%	395	5,117	23.9%	287
その他	821	5.7%	-	631	3.7%	190	967	5.3%	336	1,536	7.2%	569
固定資産	7,557	52.4%	-	8,380	49.0%	822	9,641	53.2%	1,261	10,778	50.4%	1,137
短期借入金	3,444	23.9%	-	3,525	20.6%	81	3,465	19.1%	60	3,466	16.2%	1
その他	3,093	21.4%	-	3,996	23.4%	903	4,251	23.4%	255	4,374	20.5%	122
流動負債	6,538	45.3%	-	7,521	44.0%	983	7,716	42.5%	195	7,840	36.7%	123
長期借入金	3,614	25.0%	-	5,144	30.1%	1,529	3,180	17.5%	1,964	4,011	18.8%	831
長期未払金	1,152	8.0%	-	1,299	7.6%	147	1,323	7.3%	25	1,343	6.3%	20
その他	86	0.6%	-	93	0.5%	7	200	1.1%	107	304	1.4%	104
固定負債	4,852	33.6%	-	6,535	38.2%	1,683	4,703	25.9%	1,832	5,659	26.5%	956
負債合計	11,390	78.9%	-	14,056	82.2%	2,666	12,419	68.5%	1,637	13,498	63.2%	1,079
少数株主持分	78	0.5%	-	77	0.5%	1	100	0.6%	23	115	0.5%	16
自己資本	2,967	20.6%	-	2,958	17.3%	9	5,618	31.0%	2,660	7,756	36.3%	2,138
総資産	14,435	100.0%	-	17,091	100.0%	2,656	18,137	100.0%	1,045	21,370	100.0%	3,233

連結貸借対照表

単位:百万円

	2003/3期			2004/3期			2005/3期		
		総資産比率	増減		総資産比率	増減		総資産比率	増減
現預金	2,394	15.6%	161	3,665	20.5%	1,271	2,915	14.8%	750
棚卸資産	3,259	21.3%	845	3,732	20.9%	472	4,776	24.3%	1,044
その他	1,761	11.5%	161	1,738	9.7%	23	1,621	8.2%	118
流動資産	7,414	48.4%	1,166	9,135	51.2%	1,721	9,311	47.3%	177
有形固定資産	2,833	18.5%	347	3,358	18.8%	525	3,693	18.8%	335
土地	178	1.2%	0	178	1.0%	0	178	0.9%	0
建物・構築物	2,436	15.9%	274	2,926	16.4%	490	3,240	16.5%	314
その他	218	1.4%	72	253	1.4%	35	274	1.4%	22
無形固定資産	63	0.4%	5	69	0.4%	5	204	1.0%	136
投資等	5,011	32.7%	196	5,291	29.6%	280	6,472	32.9%	1,181
差入保証金	4,304	28.1%	361	4,551	25.5%	247	5,024	25.5%	473
その他	708	4.6%	164	741	4.1%	33	1,448	7.4%	707
固定資産	7,907	51.6%	538	8,717	48.8%	810	10,369	52.7%	1,652
短期借入金	3,348	21.9%	113	3,414	19.1%	66	3,513	17.9%	99
その他	3,500	22.8%	444	4,129	23.1%	629	4,007	20.4%	122
流動負債	6,848	44.7%	556	7,543	42.3%	695	7,520	38.2%	23
長期借入金	4,245	27.7%	927	3,859	21.6%	386	3,405	17.3%	454
長期未払金	1,105	7.2%	41	1,223	6.8%	117	1,182	6.0%	41
その他	85	0.6%	4	134	0.7%	49	301	1.5%	168
固定負債	5,435	35.5%	889	5,216	29.2%	220	4,888	24.8%	327
負債合計	12,284	80.2%	1,446	12,759	71.5%	476	12,409	63.1%	351
少数株主持分	65	0.4%	3	86	0.5%	21	103	0.5%	17
自己資本	2,973	19.4%	256	5,006	28.0%	2,034	7,169	36.4%	2,163
総資産	15,321	100.0%	1,705	17,852	100.0%	2,531	19,681	100.0%	1,829

連結セグメント別 仕入・販売の状況

仕入の状況

単位:百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
ブックオフ事業	n.a.	-	-	n.a.	-	-	5,284	83.6%	-	6,281	84.1%	118.9%
内・宅本便		-	-	199	-	-	204	3.2%	-	240	3.2%	117.8%
キッズ・婦人服事業	n.a.	-	-	n.a.	-	-	299	4.7%	-	342	4.6%	114.3%
ビデオレンタル事業	n.a.	-	-	n.a.	-	-	269	4.3%	-	305	4.1%	113.3%
その他事業	n.a.	-	-	n.a.	-	-	472	7.5%	-	537	7.2%	113.7%
合計	n.a.	-	-	n.a.	-	-	6,324	100.0%	-	7,464	100.0%	118.0%

販売の状況

単位:百万円

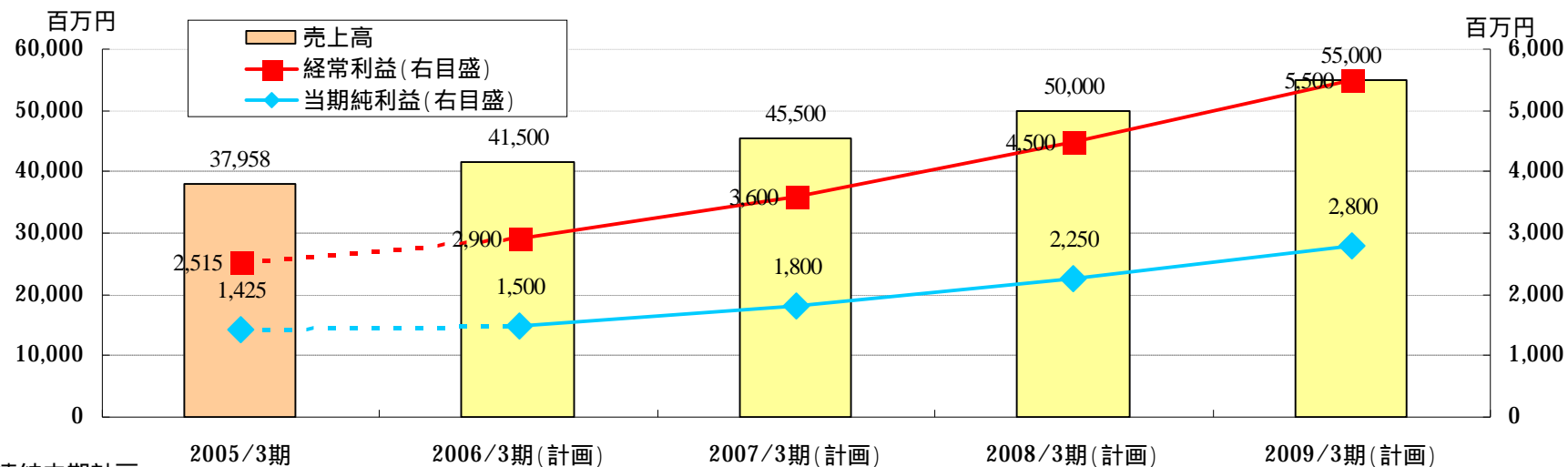
	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
ブックオフ事業	直営店売上	8,846	68.9%	-	12,460	75.3%	140.9%	13,467	73.8%	108.1%	15,129	73.5%	112.3%
	FC加盟店への売上	1,320	10.3%	-	1,017	6.1%	77.0%	1,201	6.6%	118.2%	1,176	5.7%	97.9%
	その他役務収益	962	7.5%	-	867	5.2%	90.1%	783	4.3%	90.3%	831	4.0%	106.1%
ブックオフ事業		11,128	86.6%	-	14,344	86.6%	128.9%	15,451	84.7%	107.7%	17,136	83.2%	110.9%
キッズ・婦人服事業	直営店売上	789	6.1%	-	1,046	6.3%	132.6%	1,225	6.7%	117.1%	1,408	6.8%	115.0%
	役務収益他	62	0.5%	-	19	0.1%	30.5%	16	0.1%	86.6%	18	0.1%	108.4%
キッズ・婦人服事業		850	6.6%	-	1,065	6.4%	125.2%	1,241	6.8%	116.6%	1,426	6.9%	114.9%
ビデオレンタル事業	直営店売上	222	1.7%	-	237	1.4%	106.4%	389	2.1%	164.2%	583	2.8%	150.1%
その他事業	直営店売上	643	5.0%	-	911	5.5%	141.6%	1,170	6.4%	128.5%	1,444	7.0%	123.4%
合計		12,844	100.0%	-	16,556	100.0%	128.9%	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%
連結全セグメント	直営店売上	10,500	81.8%	-	14,654	88.5%	139.6%	16,251	89.0%	110.9%	18,564	90.2%	114.2%
	FC加盟店への売上	1,320	10.3%	-	1,017	6.1%	77.0%	1,201	6.6%	118.2%	1,176	5.7%	97.9%
	役務収益他	1,024	8.0%	-	885	5.3%	86.5%	799	4.4%	90.2%	848	4.1%	106.2%

連結業績 販売管理費

単位：百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
給与手当	622	4.8%	—	894	5.4%	143.6%	886	4.9%	99.1%	927	4.5%	104.6%
賞与	45	0.3%	—	51	0.3%	112.8%	68	0.4%	134.1%	104	0.5%	153.0%
賞与引当金	174	1.4%	—	249	1.5%	143.0%	258	1.4%	103.6%	258	1.3%	100.1%
パートアルバイト給与	1,649	12.8%	—	2,280	13.8%	138.3%	2,670	14.6%	117.1%	3,091	15.0%	115.8%
法定福利費				43	0.3%		43	0.2%	98.8%	50	0.2%	117.0%
福利厚生費				304	1.8%		310	1.7%	102.0%	329	1.6%	105.9%
総人件費				3,821	23.1%		4,235	23.2%	110.8%	4,758	23.1%	112.4%
貸倒引当金繰入	2	0.0%	—	1	0.0%	62.5%	3	0.0%	187.6%	31	0.1%	1224.2%
地代家賃	2,223	17.3%	—	2,808	17.0%	126.3%	3,005	16.5%	107.0%	3,334	16.2%	110.9%
賃借料	582	4.5%	—	684	4.1%	117.5%	664	3.6%	97.1%	578	2.8%	87.0%
広告宣伝費				911	5.5%		653	3.6%	71.6%	679	3.3%	104.1%
水道光熱費				451	2.7%		529	2.9%	117.3%	544	2.6%	102.9%
消耗品費				47	0.3%		324	1.8%	695.5%	392	1.9%	121.2%
荷造発送費				81	0.5%		50	0.3%	61.8%	12	0.1%	24.3%
支払手数料				33	0.2%		67	0.4%	203.2%	115	0.6%	171.9%
支払ロイヤリティ				17	0.1%		24	0.1%	139.8%	41	0.2%	169.4%
減価償却費	241	1.9%	—	302	1.8%	125.0%	361	2.0%	119.6%	387	1.9%	107.3%
その他	4,534	35.3%	—	970	5.9%	21.4%	1,131	6.2%	116.6%	1,242	6.0%	109.9%
合計	7,583	59.0%		10,126	61.2%	133.5%	11,045	60.5%	109.1%	12,114	58.8%	109.7%

連結業績 中期計画



連結中期計画

	2005/3期			2006/3期(計画)			2007/3期(計画)			2008/3期(計画)			2009/3期(計画)		
	百万円	売上比	前年比	百万円	売上比	前年比	百万円	売上比	前年比	百万円	売上比	前年比	百万円	売上比	前年比
売上高	37,958	100.0%	110.3%	41,500	100.0%	109.3%	45,500	100.0%	109.6%	50,000	100.0%	109.9%	55,000	100.0%	110.0%
売上総利益	25,201	66.4%	109.2%	27,700	66.7%	109.9%	30,400	66.8%	109.7%	33,500	67.0%	110.2%	37,000	67.3%	110.4%
販売管理費	22,747	59.9%	108.0%	24,850	59.9%	109.2%	26,900	59.1%	108.2%	29,150	58.3%	108.4%	31,700	57.6%	108.7%
営業利益	2,454	6.5%	121.4%	2,830	6.8%	115.3%	3,500	7.7%	123.7%	4,350	8.7%	124.3%	5,300	9.6%	121.8%
営業外収益	258	0.7%	139.0%	270	0.7%	104.5%	300	0.7%	111.1%	330	0.7%	110.0%	350	0.6%	106.1%
営業外費用	198	0.5%	79.5%	200	0.5%	101.3%	200	0.4%	100.0%	180	0.4%	90.0%	150	0.3%	83.3%
経常利益	2,515	6.6%	128.4%	2,900	7.0%	115.3%	3,600	7.9%	124.1%	4,500	9.0%	125.0%	5,500	10.0%	122.2%
特別利益	250	0.7%	232.4%	260	0.6%	104.1%	0	0.0%	0.0%	0	0.0%	n.a.	0	0.0%	n.a.
特別損失	159	0.4%	133.8%	300	0.7%	189.3%	200	0.4%	66.7%	200	0.4%	100.0%	200	0.4%	100.0%
税金等調整前純利益	2,607	6.9%	133.8%	2,860	6.9%	109.7%	3,400	7.5%	118.9%	4,300	8.6%	126.5%	5,300	9.6%	123.3%
当期純利益	1,425	3.8%	161.7%	1,500	3.6%	105.2%	1,800	4.0%	120.0%	2,250	4.5%	125.0%	2,800	5.1%	124.4%
EPS (株数一定の前提)	84.23		140.2%	84.23		100.0%	101.07		120.0%	126.34		125.0%	157.22		124.4%

(EPSのみ単位は円)

計画の前提(今期計画・中期計画共通)

1. 既存店売上 前年比横ばい
2. 年間出店数

ブックオフ	直営グループ	18~25店舗
	FC加盟店	25店舗
その他リユース	直営グループ	今期15店舗 (来期以降漸増)
3. 店舗撤退損失等への備えとして特別損失(2億円)を毎年予算化
4. 店舗売上の売上総利益率横ばい
5. 店舗人件費横ばい(労働分配率34%)
6. 本部経費微増

計画は保守的に策定。毎年の着実な達成継続を目指す

中期計画:2009/3期までに

連結売上高経常利益率10% ブックオフ1,500店舗体制に向けた着実な出店

人員の状況

単位：人、歳、年

		2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			2005/3期		
			増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比
単体	社員数	297	-	-	310	+13	104.4%	300	10	96.8%	292	8	97.3%	332	5	113.7%
	平均年齢		-	-		-	-		-	-		-	-	27.5	+0.1	100.4%
	平均勤続年数		-	-		-	-		-	-		-	-	2.7	0.3	88.9%
	PA年間平均人員	1,290	-	-	1,309	-	-	1,495	+186	114.2%	1,647	+152	110.2%	1,544	+188	112.2%
連結	ブックオフ事業	248	-	-	364	+116	146.8%	356	8	97.8%	375	+19	105.3%	398	+5	101.3%
	キッズ・婦人服事業	25	-	-	43	+18	172.0%	50	+7	116.3%	45	5	90.0%	46	8	82.6%
	ビテ'オレンタル事業	3	-	-	4	+1	133.3%	6	+2	150.0%	10	+4	166.7%	7	+1	114.3%
	その他事業	32	-	-	42	+10	131.3%	52	+10	123.8%	48	4	92.3%	51	+3	105.9%
	本部	18	-	-	33	+15	183.3%	26	7	78.8%	28	+2	107.7%	25	1	96.0%
	合計社員数	326	-	-	486	+160	149.1%	490	+4	100.8%	506	+16	103.3%	527	+0	100.0%
	ブックオフ事業	1,220	-	-	1,712	+492	140.3%	1,899	+187	110.9%	2,143	+244	112.8%	1,968	+179	109.1%
	キッズ・婦人服事業	106	-	-	137	+31	129.2%	177	+40	129.2%	206	+29	116.4%	192	+52	127.1%
	ビテ'オレンタル事業	23	-	-	24	+1	104.3%	40	+16	166.7%	62	+22	155.0%	45	+18	140.0%
	その他事業	64	-	-	90	+26	140.6%	137	+47	152.2%	151	+14	110.2%	148	+47	131.8%
本部	20	-	-	16	4	80.0%	13	3	81.3%	17	+4	130.8%	13	2	84.6%	
PA年間平均人員	1,433	-	-	1,979	+546	138.1%	2,266	+287	114.5%	2,580	+314	113.9%	2,366	+294	112.4%	

店舗数

単位：店舗

セグメント	業態名		1999/3		2000/3		2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3		2005/9	
				増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減
ブックオフ事業	BOOKOFF	連結グループ	79	+20	104	+25	122	+18	136	+14	209	+73	236	+27	268	+32	280	+12
		FC加盟店	292	+57	373	+81	445	+72	502	+57	494	8	518	+24	532	+14	544	+12
	計	371	+77	477	+106	567	+90	638	+71	703	+65	754	+51	800	+46	824	+24	
キッズ婦人服事業	B・KIDS	連結グループ	3	+3	3	+0	16	+13	16	+0	18	+2	25	+7	27	+2	27	+0
		FC加盟店	2	+2	2	+0	12	+10	13	+1	9	4	9	+0	9	+0	8	1
	計	5	+5	5	+0	28	+23	29	+1	27	2	34	+7	36	+2	35	1	
	B・STYLE	連結グループ					5	+5	6	+1	9	+3	11	+2	15	+4	16	+1
		FC加盟店							2	+2	3	+1	5	+2	6	+1	6	+1
計					5	+5	6	+1	11	+5	14	+3	20	+6	22	+2		
B・KIMONOたんす屋	連結グループ									1	+1	2	+1	2	+0	1	1	
ビジュアル事業	TSUTAYA (FC加盟店)	連結グループ					2	+2	2	+0	3	+1	4	+1	6	+2	8	+2
その他事業	B・SPORTS	連結グループ	1	+1	1	+0	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	13	1
		FC加盟店																
	計	1	+1	1	+0	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	13	1	
	B・LIFE	連結グループ							2	+2	2	+0	4	+2	4	+0	5	+1
		FC加盟店							2	+2	3	+1	2	1	3	+1	4	+1
	計							4	+4	5	+1	6	+1	7	+1	9	+2	
	B・Select	連結グループ					1	+1	2	+1	2	+0	4	+2	5	+1	6	+1
		FC加盟店					0				2	+2	2	+0	2	+0	2	+0
計					1	+1	2	+1	4	+2	6	+2	7	+1	8	+1		
HARDOFF (FC加盟店)	連結グループ	1	+0	1	+0	2	+1	5	+3	4	1	6	+2	9	+3	10	+1	
others	連結グループ	3	+0	3	+0	5	+2	4	1	8	+4	7	1	8	+1	4	4	
総合計	連結グループ		87	+24	112	+25	160	+48	181	+21	264	+83	309	+45	358	+49	370	+12
			294	+59	375	+81	457	+82	517	+60	510	7	534	+24	551	+17	564	+13
	計	381	+83	487	+106	617	+130	698	+81	774	+76	843	+69	909	+66	934	+25	

中古劇場の展開

大井町阪急館	
総売場面積	597坪
OPEN年月	2000/04
ブックオフ	
ハードオフ	
B・KIDS	
B・STYLE	
B・KIMONOたんす屋	
B・Select	
売上高	378,689千円
前年同期比	+27,822千円
経常利益	50,459千円
前年同期比	+6,113千円

多摩永山館	
総売場面積	1,415坪
OPEN年月	2000/12
ブックオフ	
B・KIDS	
B・SPORTS	
B・STYLE	
B・KIMONOたんす屋	
B・LIFE	
B・Select	
売上高	340,860千円
前年同期比	13,303千円
経常利益	42,452千円
前年同期比	1,374千円

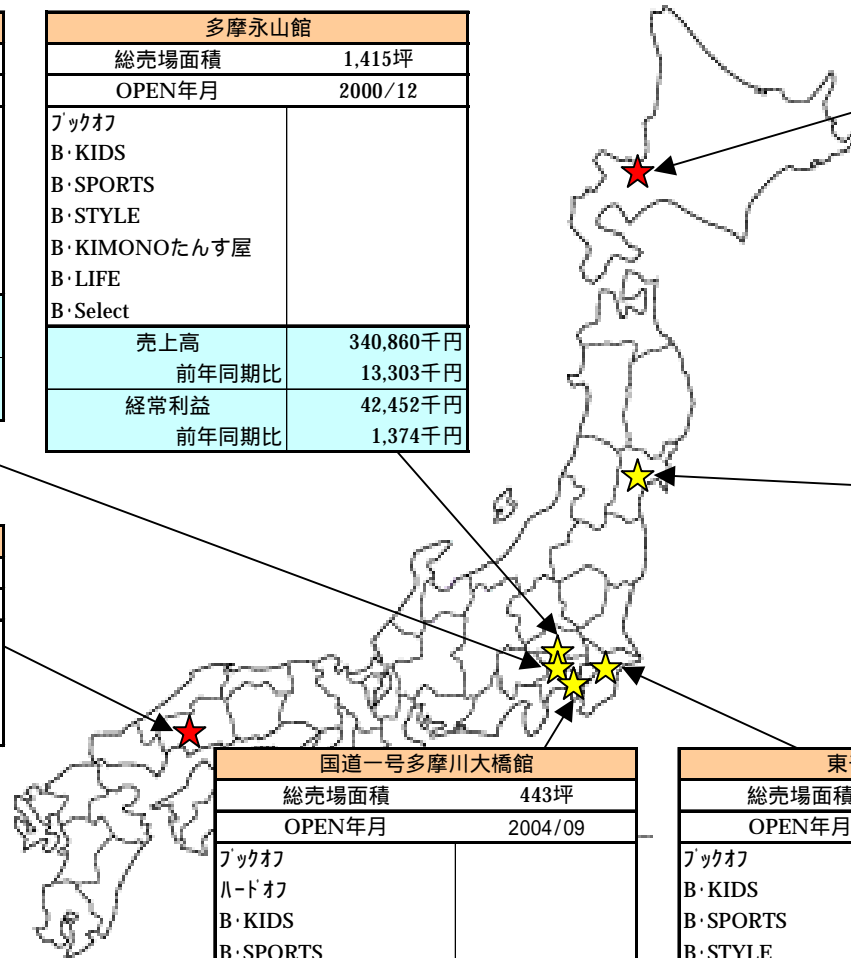
札幌川沿館	
総売場面積	426坪
OPEN年月	2005/10
ブックオフ	
ハードオフ	
B・STYLE	
B・SPORTS	

仙台泉古内館	
総売場面積	790坪
OPEN年月	2004/05
ブックオフ	
B・KIDS	
B・SPORTS	
B・STYLE	
B・LIFE	
B・Select	
売上高	227,160千円
前年同期比	+96,008千円
経常利益	32,382千円
前年同期比	+68,658千円

広島大手町館	
総売場面積	590坪
OPEN年月	2005/04
ブックオフ	
B・STYLE	
B・LIFE	
B・Select	

国道一号多摩川大橋館	
総売場面積	443坪
OPEN年月	2004/09
ブックオフ	
ハードオフ	
B・KIDS	
B・SPORTS	
B・STYLE	
売上高	297,875千円
前年同期比	n.a.
経常利益	16,527千円
前年同期比	n.a.

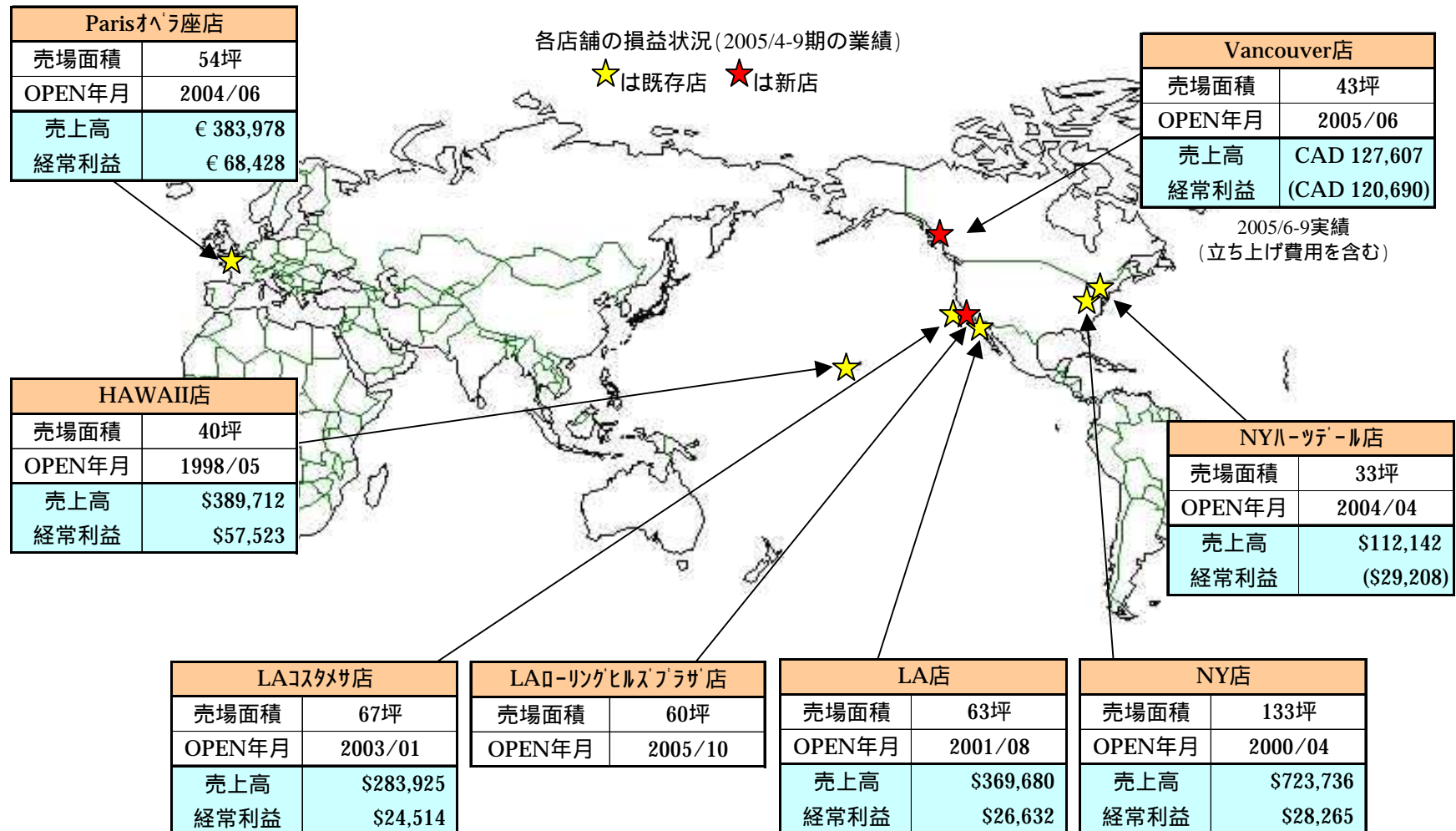
東千葉祐光館	
総売場面積	876坪
OPEN年月	2000/11
ブックオフ	
B・KIDS	
B・SPORTS	
B・STYLE	
TSUTAYA	
売上高	338,437千円
前年同期比	+18,638千円
経常利益	50,459千円
前年同期比	+16,893千円



中古劇場の展開状況(既存館の2005/4-9実績)

★は既存店 ★は新店

海外ブックオフ店舗

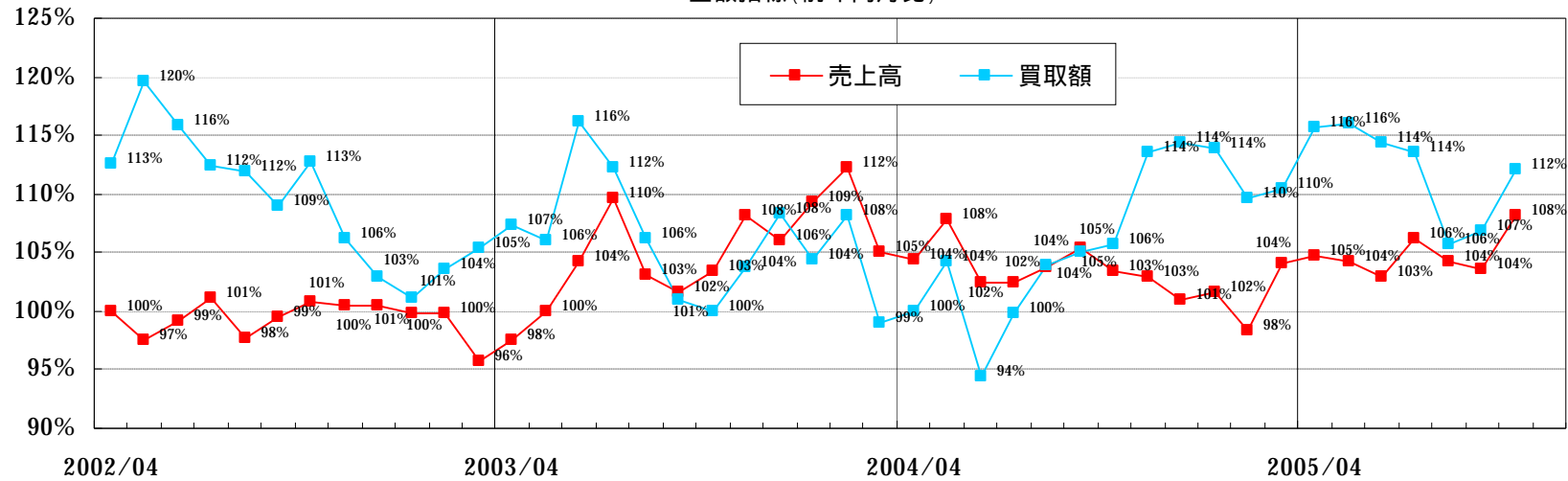


2004/10に直営グループ化
(FC加盟店より店舗受管)

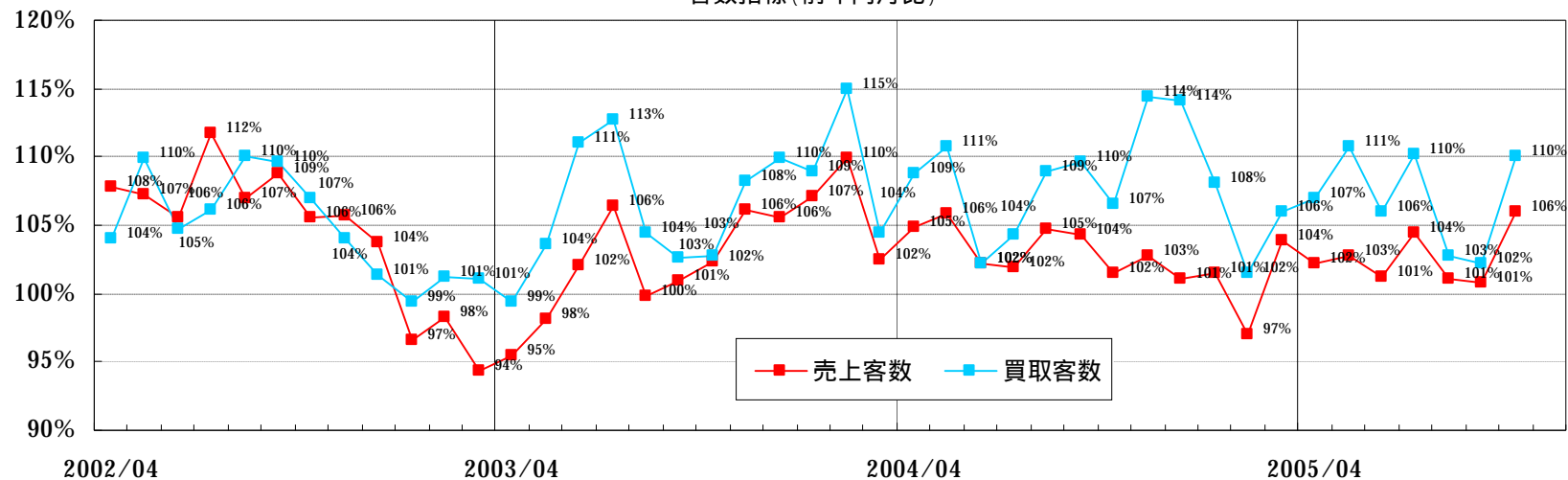
2005/6-9実績
(立ち上げ費用を含む)

BOOKOFF ~ 直営既存店の状況

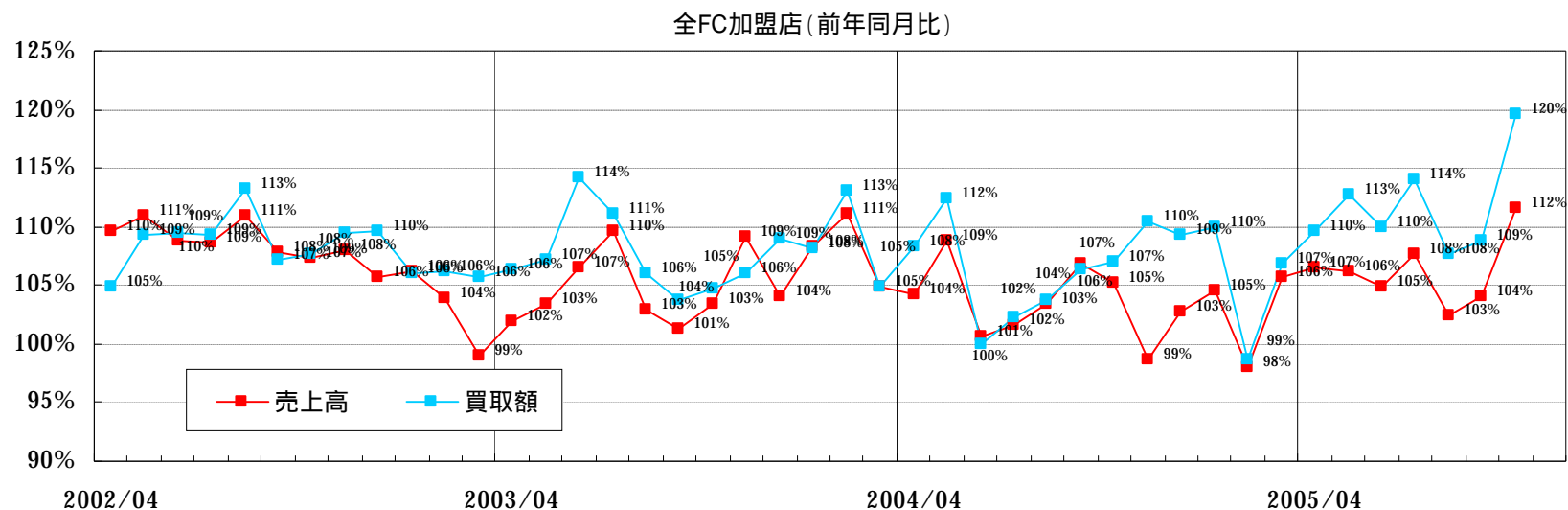
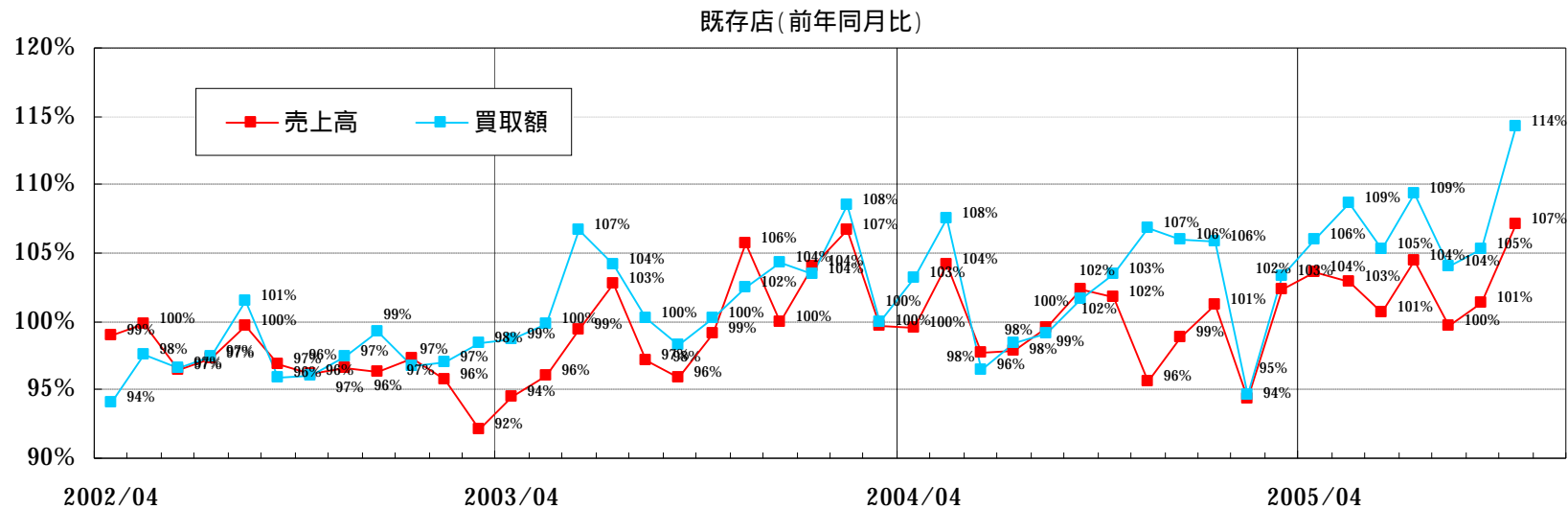
金額指標 (前年同月比)



客数指標 (前年同月比)

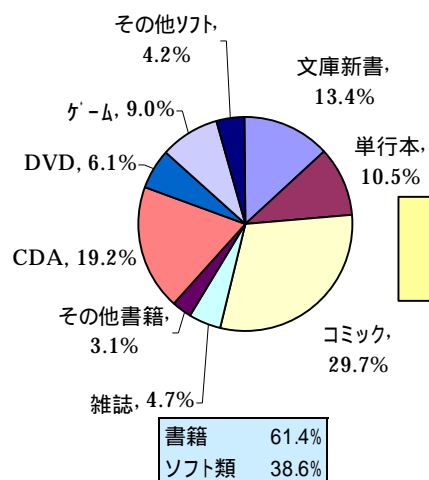


BOOKOFF ~ FC加盟店の状況

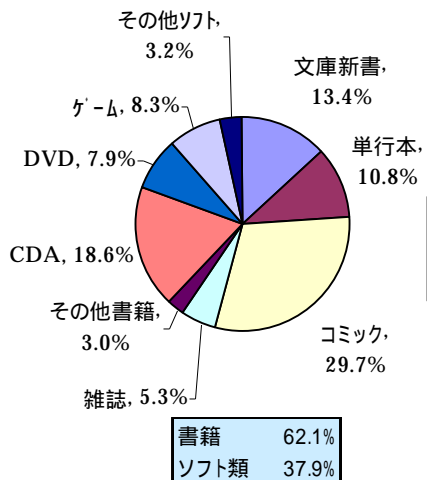


ブックオフ直営店舗 売上・在庫構成比

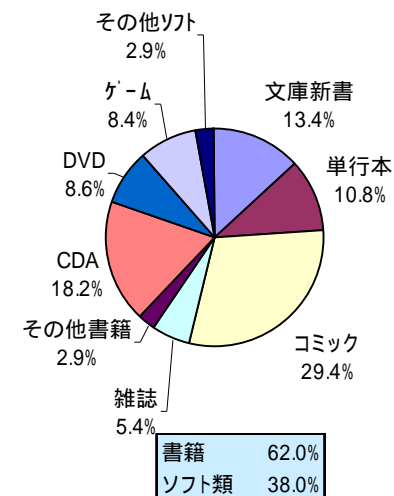
2004/3期 販売額構成比



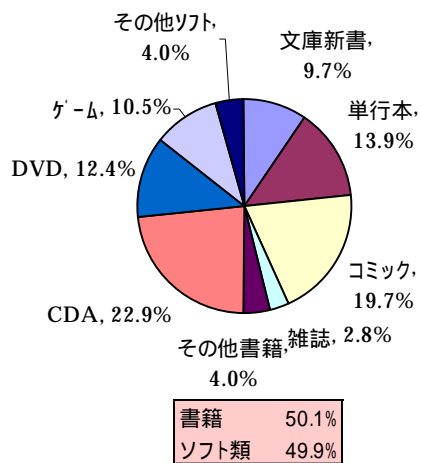
2005/3期 販売額構成比



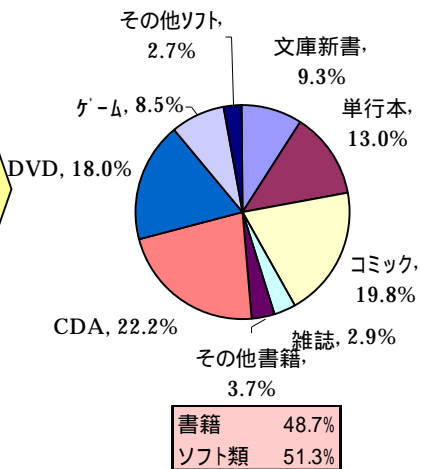
2005/9期 販売額構成比



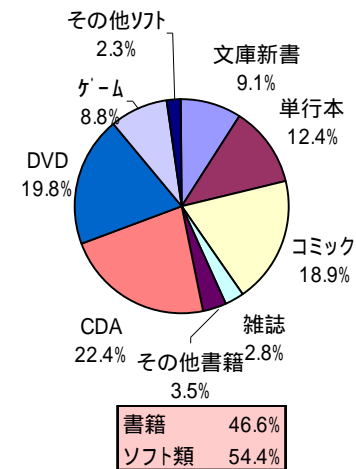
2004/3末 在庫金額構成比



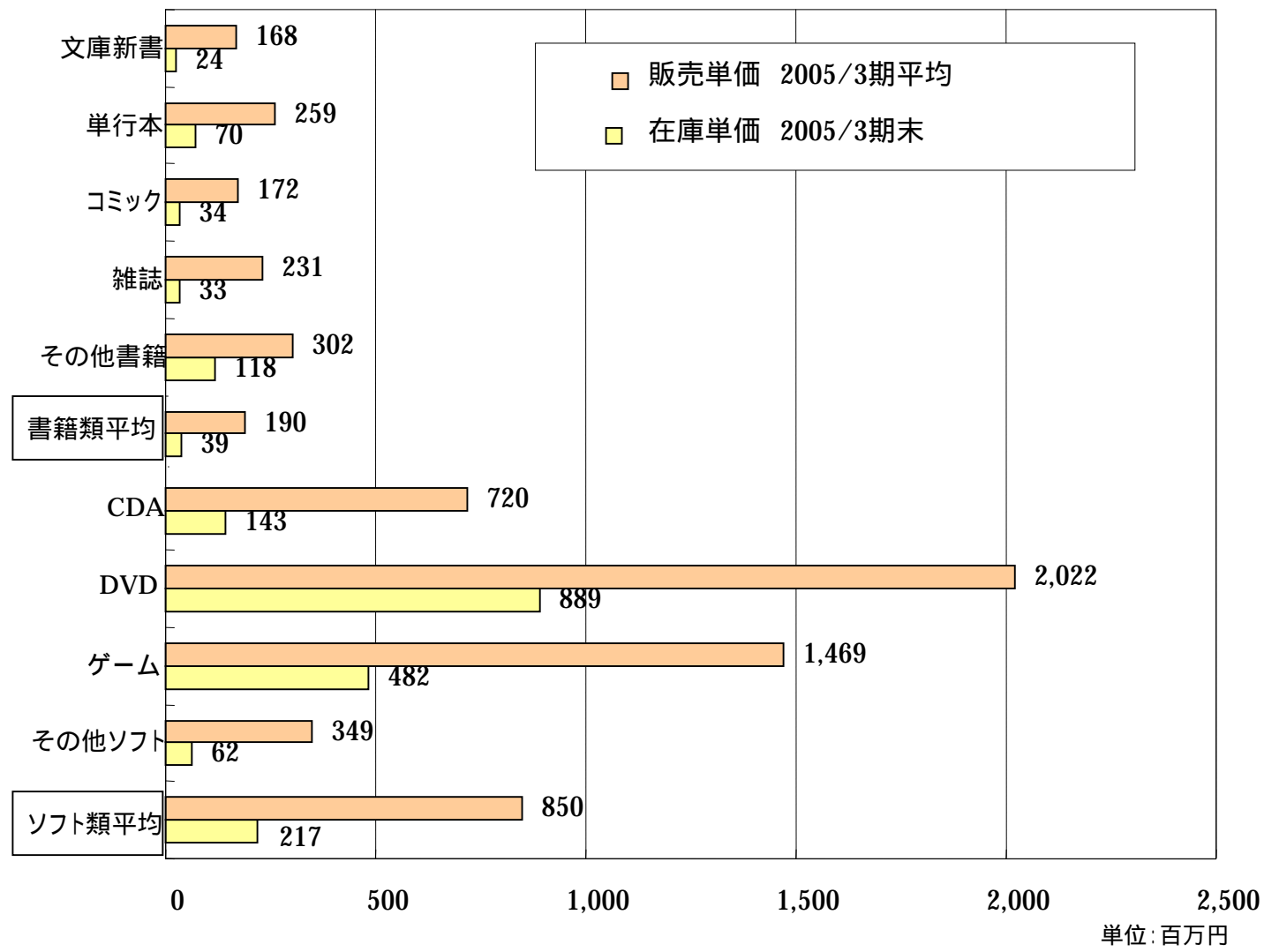
2005/3末 在庫金額構成比



2005/9期 在庫金額構成比



ブックオフ直営店舗 販売・在庫単価

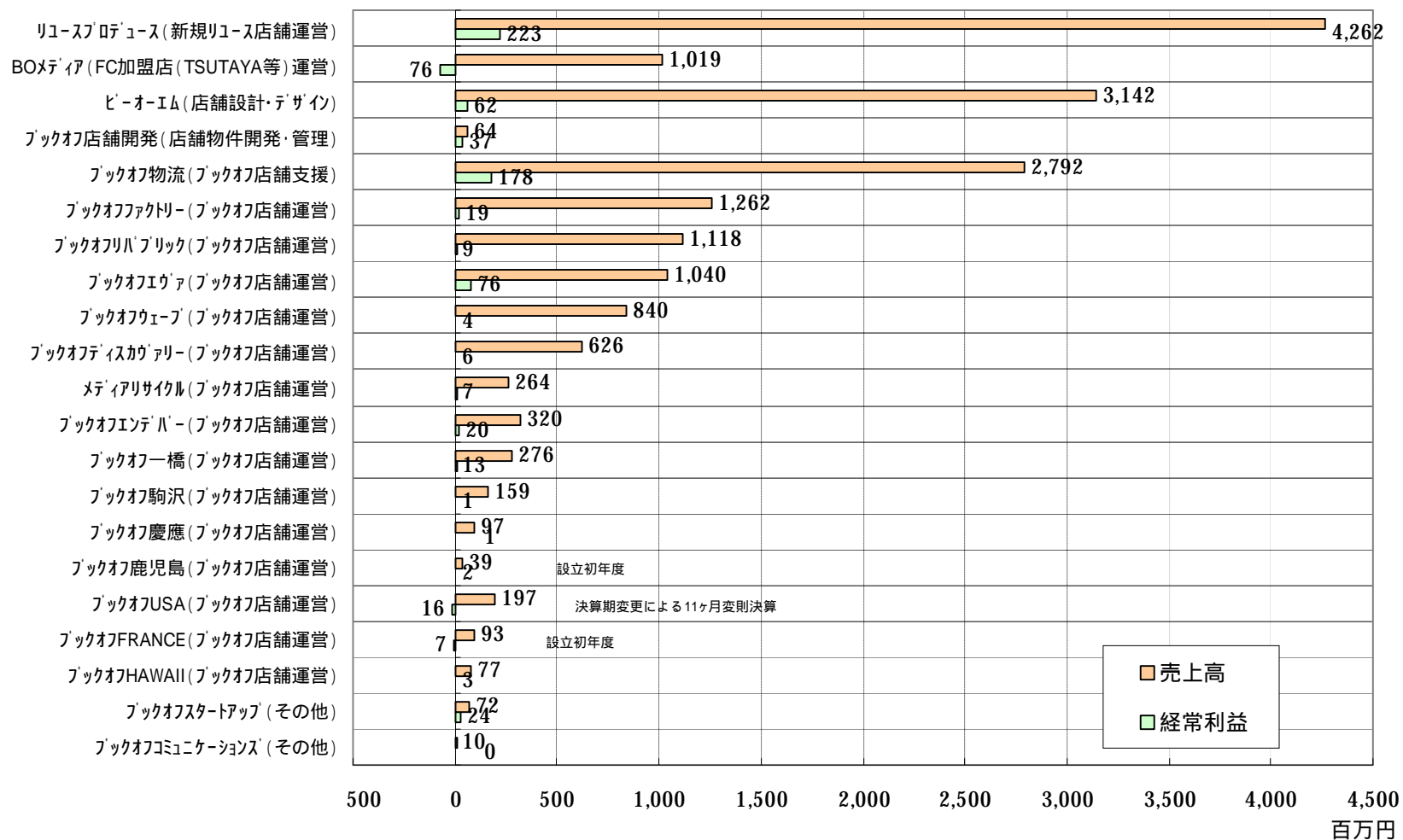


ブックオフ店舗 運営主体別の概況

	項目	単位	2002/9期		2003/9期		2004/9期		2005/9期	
				増減		増減		増減		増減
直営	期末店舗数	店	142	+18	166	+24	187	+21	201	+14
	期末売場面積	坪	21,099	+2,207	22,915	+1,816	25,183	+2,268	26,831	+1,648
	店舗平均売場面積		148.6	3.8	138.0	10.5	134.7	3.4	133.5	1.2
	坪当たり平均月商	千円	67.9	-	69.9	+1.9	71.7	+1.8	73.7	+2.1
	販売単価	円	244.5	-	256.2	+11.7	256.8	+0.6	257.3	+0.4
	販売客単価	円	820.5	-	829.4	+9.0	831.6	+2.2	851.5	+19.9
	販売客単点数	点	3.35	-	3.23	0.12	3.23	+0.00	3.30	+0.07
	買取単価	円	63.2	-	64.6	+1.3	60.7	3.8	63.8	+3.1
	買取客単価	円	2,029.3	-	2,058.4	+29.0	1,935.8	122.6	2,035.2	+99.5
	買取客単点数	点	32.09	-	31.87	0.22	31.87	+0.00	31.88	+0.01
	赤字店舗数		30	5	34	+4	30	4	21	9
	内・OPEN後12ヶ月未満	店	18	+5	22	+4	16	6	12	4
	内・OPEN後24ヶ月未満		7	5	5	2	8	+3	2	6
関係会社	期末店舗数	店	54	+10	56	+2	63	+7	72	+9
	期末売場面積	坪	6,523	-	7,162	+639	7,720	+558	8,662	+942
	店舗平均売場面積		120.8	-	127.9	+7.1	122.5	5.4	120.3	2.2
	坪当たり平均月商	千円	61.5	-	61.9	+0.4	62.3	+0.4	65.4	+3.1
FC加盟店	期末店舗数	店	484	+53	509	+25	528	+19	544	+16
	売場面積	坪	53,573	-	56,321	+2,748	59,008	+2,687	60,532	+1,524
	店舗平均売場面積		110.7	-	110.7	0.0	111.8	+1.1	111.3	0.5
	坪当たり平均月商	千円	54.9	-	53.6	1.3	53.9	+0.3	54.9	+1.0
	加盟企業数	店	99	-	104	+5	111	+7	108	3
加盟企業1社当たり平均店舗		4.9	-	4.9	+0.0	4.8	0.1	5.0	+0.3	

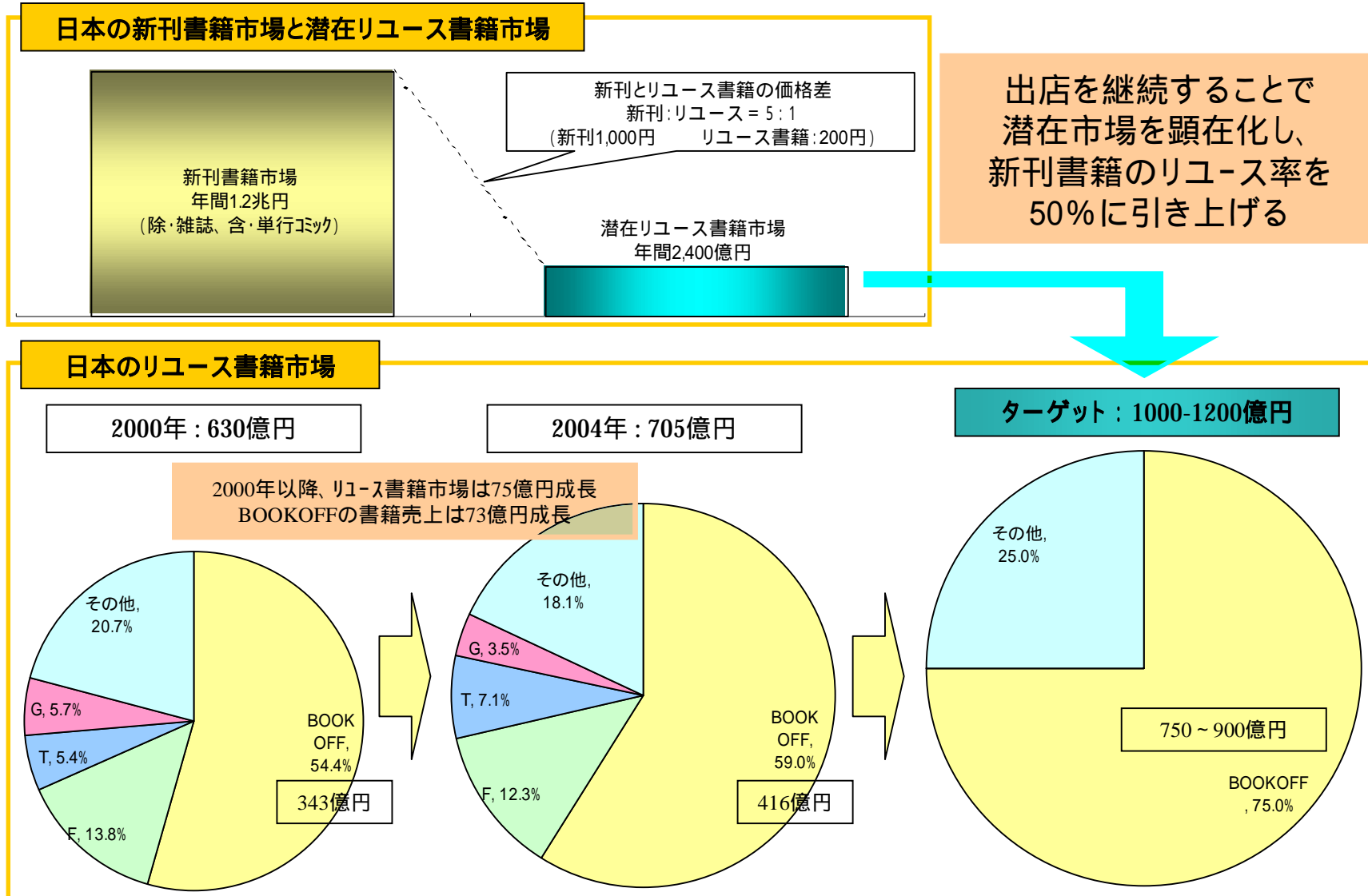
店舗管理バースの計数、海外店舗を含まず、2003/3末に子会社化した2社分については関係会社として全期間の数値を算出

関係会社決算



(注) 各社の直近期決算。リユースロデュース(株)は旧リサイクルロデュース(株)(2005/6社名変更)。ブックオフFRANCE及びブックオフHAWAIIは非連結子会社、為替レート: \$ = 105円、1-円 = 135円

リユース書籍の潜在マーケット



ブックオフ店舗の出店余地

(単位:店舗)

	当社推定 出店可能数	BOOKOFF			ブックマーク 古本市場	当社 シェア	当社推定 出店余地	
		直営	関係会社	FC加盟店				
北海道	89	7	5	22	34	17	67%	38
青森	19	4			4	5	44%	10
岩手	17			4	4	5	44%	1
秋田	15	6			6	0	100%	9
宮城	36	5		12	17	11	61%	8
山形	17	13			13	2	87%	2
福島	30			18	18	7	72%	5
茨城	39	11		6	17	12	59%	10
栃木	28	2		15	17	4	81%	7
群馬	26	4	6	4	14	1	93%	11
埼玉	113	13	4	29	46	21	69%	46
千葉	97	12	1	20	33	8	80%	56
東京	218	59	9	35	103	9	92%	106
神奈川	158	29	9	24	62	1	98%	95
新潟	32			23	23	4	85%	5
富山	15			6	6	9	40%	0
石川	17			7	7	6	54%	4
福井	11			7	7	2	78%	2
山梨	10		12		12	1	92%	-3
長野	32			19	19	5	79%	8
岐阜	30	1		14	15	6	71%	9
静岡	57	1		27	28	3	90%	26
愛知	116	11	2	37	50	21	70%	45
三重	26	1	5	4	10	7	59%	9
滋賀	18			12	12	5	71%	1
京都	43	4		9	13	7	65%	23
大阪	159	5	5	26	36	37	49%	86
兵庫	92		1	15	16	25	39%	51
奈良	20	1		7	8	6	57%	6
和歌山	14	1		2	3	6	33%	5
鳥取	8	1		4	5	8	38%	-5
島根	9			4	4	3	57%	2
岡山	30		3	4	7	14	33%	9
広島	46	1		10	11	12	48%	23
山口	22	1		5	6	5	55%	11
徳島	11			6	6	9	40%	-4
香川	13	1		5	6	8	43%	-1
愛媛	26			8	8	8	50%	10
高知	10			6	6	7	46%	-3
福岡	78	1	3	34	38	23	62%	17
佐賀	11			5	5	2	71%	4
長崎	20			3	3	6	33%	11
熊本	26			8	8	9	47%	9
大分	17			4	4	7	36%	6
宮崎	16			5	5	11	31%	0
鹿児島	24	1	1	11	13	6	68%	5
沖縄	19			6	6	5	55%	8
国内計	1,980	196	66	532	794	396	67%	783

出店可能数 = 行政人口5万人以上の区・市部は商圏5万人/店舗、その他(郡部等)は商圏10万人/店舗として、当社にて推定

2005/3末現在、当社調べ

BOOKOFF店舗 モデル投資損益

売場面積サイズ		大型店 200 坪	標準店 100 坪
初期投資 (単位:千円)	敷金保証金	12,600	7,000
	内外装工事費	15,000	7,000
	商品	13,000	7,000
	本棚等(リース)	35,000	21,000
	備品・消耗品	7,700	4,800
	合計	83,300	46,800
月間損益 (単位:千円)	売上高	13,000	7,000
	売上総利益	9,360	5,040
	人件費	3,100	1,640
	家賃	1,800	1,000
	リース料	660	400
	その他	1,750	900
	営業利益	2,050	1,100
	税引後フリーキャッシュフロー	1,230	660
投資金額 / 月間フリーキャッシュフロー		40 ヶ月	40 ヶ月

株主数・株主分布

(2005/9末現在、単位：株)

	2004/3末			2004/9末			2005/3末			2005/9末		
	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数
個人その他	2,692,000	30.3%	1,088	3,753,700	21.2%	2,759	2,993,080	15.9%	1,860	3,013,243	16.0%	2,995
金融機関	261,000	2.9%	18	1,831,800	10.3%	21	2,857,400	15.2%	48	3,205,200	17.0%	45
証券会社	85,000	1.0%	9	32,300	0.2%	9	28,520	0.2%	18	117,877	0.6%	22
事業法人・その他法人	1,460,000	16.5%	138	2,471,000	13.9%	107	2,356,800	12.5%	105	2,344,200	12.4%	111
外国法人・外国人	25,000	0.3%	12	957,100	5.4%	20	1,607,800	8.5%	52	1,777,880	9.4%	57
創業者他	3,826,000	43.1%	7	7,652,100	43.1%	7	7,950,400	42.2%	7	7,350,600	39.0%	7
自己株式	523,000	5.9%	1	1,046,000	5.9%	1	1,046,000	5.6%	1	1,046,000	5.5%	1
合計	8,872,000	100.0%	1,273	17,744,000	100.0%	2,924	18,840,000	100.0%	2,091	18,855,000	100.0%	3,238

大株主の状況

(2005/9末現在、単位：株)

	株主名	持株数	比率
1	坂本孝	2,796,600	14.83%
2	甲府倉庫株式会社	2,380,000	12.62%
3	カルチュア・コンビニエンス・クラブ株式会社	1,146,000	6.08%
4	サカモトキャピタル株式会社	1,074,000	5.70%
5	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	1,056,200	5.60%
6	ブックオフコーポレーション株式会社(自己株式)	1,046,000	5.55%
7	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	764,100	4.05%
8	ブックオフコーポレーション従業員持株会	759,900	4.03%
9	坂本宗隆	650,000	3.45%
10	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口4)	281,200	1.49%
11	ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505019	228,200	1.21%