

FACT BOOK 2015

2015年3月期 ファクトブック

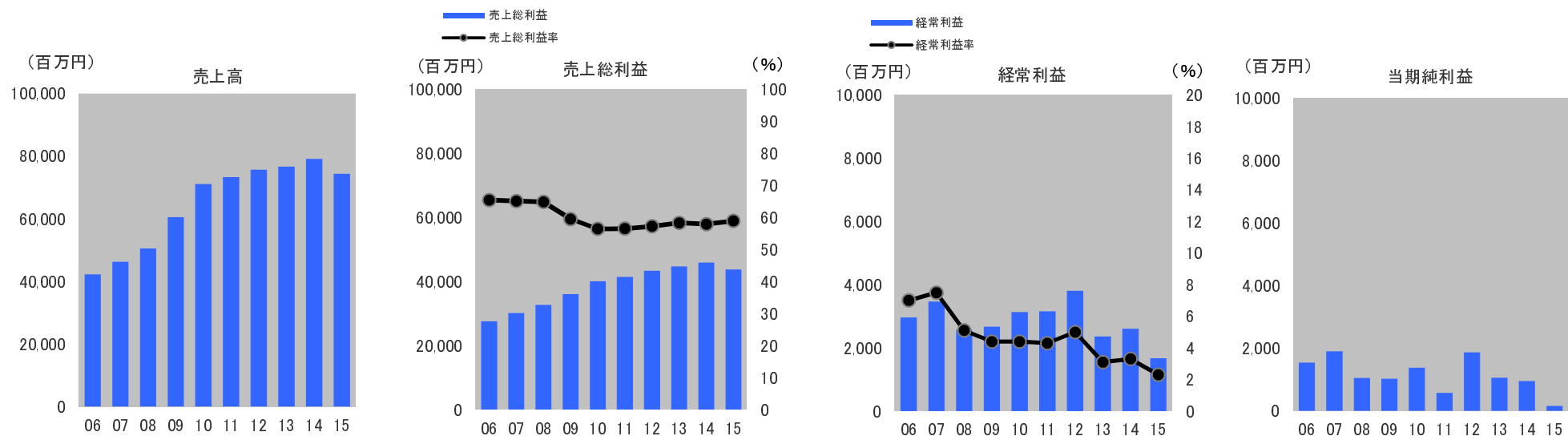
目次

| | |
|----------------------------|-----|
| 1 連結業績 | P1 |
| 2 連結経営指標等 | P2 |
| 3 1株当たり指標・配当 | P3 |
| 4 連結貸借対照表・連結キャッシュフロー計算書 | P4 |
| 5 連結セグメント別売上高・営業利益 | P5 |
| 6 連結販売管理費 | P6 |
| 7 個別業績 | P7 |
| 8 セグメント別人員 | P8 |
| 9 店舗数・売場面積 | P9 |
| 10 既存店前年比(BOOKOFF・リユース直営店) | P10 |
| 11 商品構成比(BOOKOFF直営店) | P11 |
| 12 商品構成比(リユース直営店) | P12 |
| 13 売上・在庫単価(BOOKOFF直営店) | P13 |
| 14 売上・在庫単価(リユース直営店) | P14 |
| 15 BOOKOFF SUPER BAZAAR 実績 | P15 |
| 16 海外店舗実績 | P16 |
| 17 フランチャイズ加盟店実績(BOOKOFF) | P17 |
| 18 株主情報 | P18 |

ブックオフコーポレーション株式会社
(東証一部 証券コード:3313)



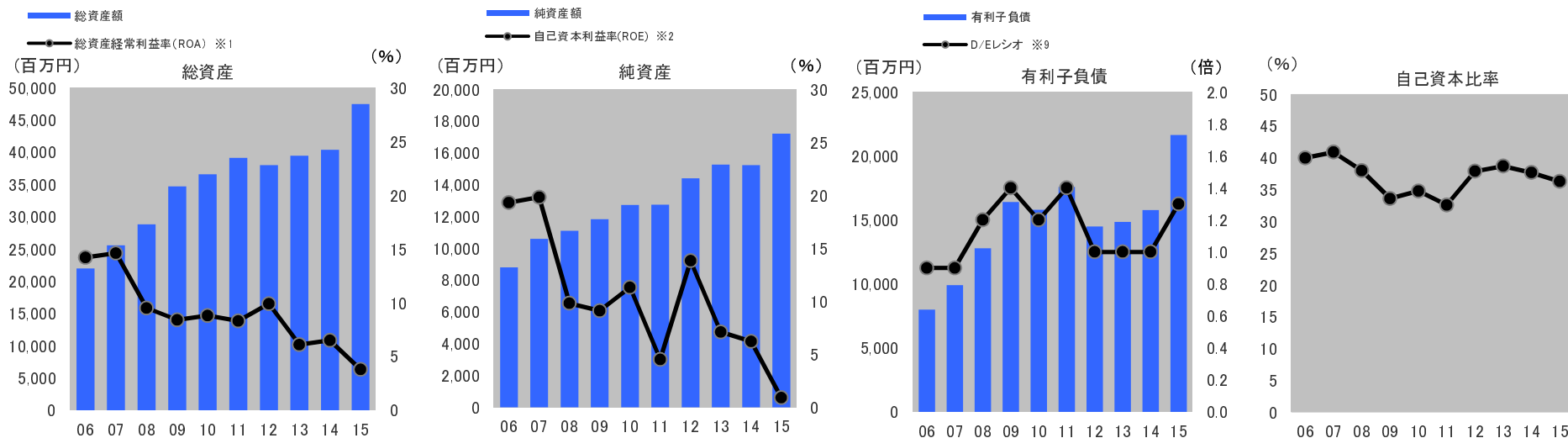
1. 連結業績



| 決算期 | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 42,196 | 46,224 | 50,485 | 60,493 | 71,091 | 73,345 | 75,716 | 76,670 | 79,159 | 74,347 |
| 売上総利益 | 27,599 | 30,113 | 32,707 | 36,020 | 40,081 | 41,442 | 43,301 | 44,714 | 45,869 | 43,760 |
| 販売管理費 | 24,737 | 26,739 | 30,337 | 33,585 | 37,269 | 38,694 | 39,868 | 42,799 | 43,845 | 42,632 |
| 営業利益 | 2,861 | 3,374 | 2,370 | 2,434 | 2,811 | 2,748 | 3,432 | 1,914 | 2,024 | 1,127 |
| 営業外収益 | 276 | 260 | 416 | 571 | 642 | 781 | 703 | 710 | 861 | 858 |
| 営業外費用 | 172 | 167 | 216 | 334 | 316 | 372 | 333 | 258 | 277 | 308 |
| 経常利益 | 2,966 | 3,467 | 2,571 | 2,672 | 3,137 | 3,157 | 3,803 | 2,366 | 2,608 | 1,677 |
| 特別利益 | 399 | 51 | 1,092 | 4 | 119 | 139 | 190 | - | 64 | 237 |
| 特別損失 | 358 | 179 | 1,058 | 660 | 634 | 1,628 | 547 | 483 | 529 | 709 |
| 税金等調整前純利益 | 3,006 | 3,339 | 2,605 | 2,016 | 2,622 | 1,668 | 3,446 | 1,882 | 2,143 | 1,205 |
| 当期純利益 | 1,539 | 1,900 | 1,044 | 1,024 | 1,378 | 568 | 1,867 | 1,058 | 951 | 151 |
| 売上総利益率 | 65.4 | 65.1 | 64.8 | 59.5 | 56.4 | 56.5 | 57.2 | 58.3 | 57.9 | 58.9 |
| 経常利益率 | 7.0 | 7.5 | 5.1 | 4.4 | 4.4 | 4.3 | 5.0 | 3.1 | 3.3 | 2.3 |

単位: 百万円

2.連結経営指標等



| 決算期 | | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 総資産額 | (百万円) | 21,967 | 25,554 | 28,824 | 34,697 | 36,549 | 39,107 | 37,983 | 39,455 | 40,336 | 47,437 |
| 純資産額 | (百万円) | 8,787 | 10,582 | 11,098 | 11,813 | 12,714 | 12,738 | 14,386 | 15,249 | 15,226 | 17,203 |
| 総資産経常利益率(ROA) ※1 | (%) | 14.2 | 14.6 | 9.5 | 8.4 | 8.8 | 8.3 | 9.9 | 6.1 | 6.5 | 3.8 |
| 自己資本利益率(ROE) ※2 | (%) | 19.3 | 19.8 | 9.8 | 9.1 | 11.3 | 4.5 | 13.8 | 7.1 | 6.2 | 0.9 |

※1 ROA=(経常利益÷期中平均総資産)×100 ※2 ROE=(当期純利益÷期中平均自己資本)×100

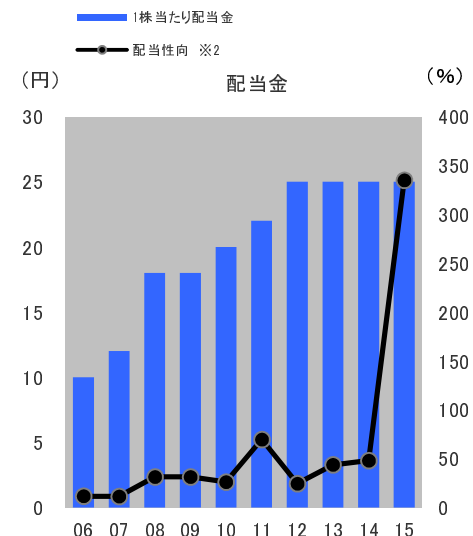
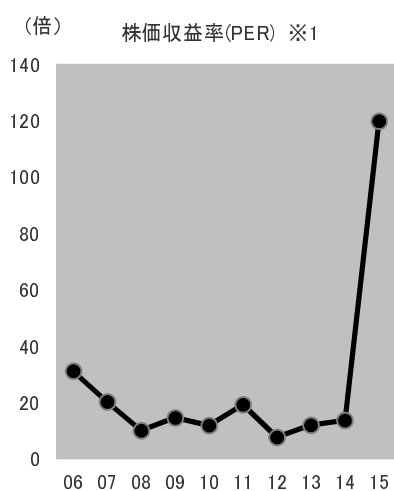
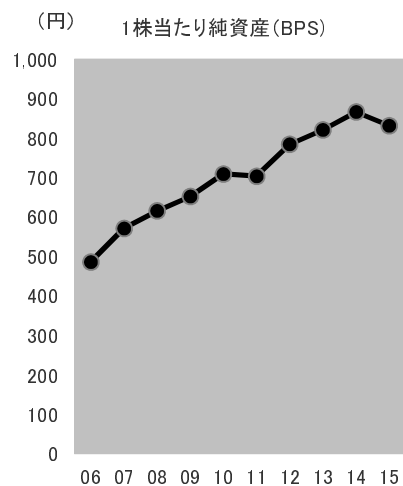
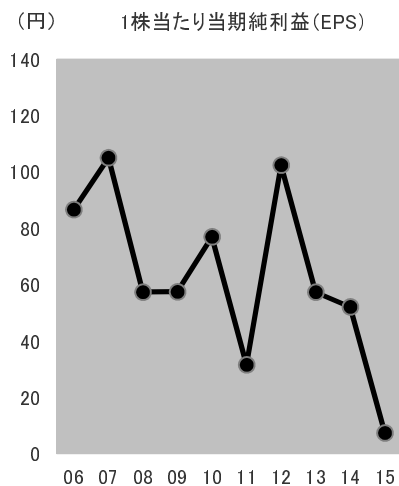
| | | | | | | | | | | | |
|-----------------|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| 売上債権回転率 ※3 | (回) | 87.4 | 88.2 | 70.6 | 61.1 | 62.7 | 70.8 | 82.5 | 75.0 | 68.2 | 59.9 |
| 棚卸資産回転率 ※4 | (回) | 8.3 | 7.9 | 7.9 | 7.8 | 7.9 | 7.9 | 7.9 | 7.5 | 7.2 | 6.7 |
| 買入債務回転率 ※5 | (回) | 88.4 | 94.7 | 94.2 | 64.6 | 51.3 | 56.6 | 67.8 | 71.6 | 83.5 | 107.4 |
| 運転資本回転率 ※6 | (回) | 8.3 | 7.8 | 7.6 | 7.8 | 8.1 | 8.1 | 8.1 | 7.5 | 7.0 | 6.4 |
| 有形・無形固定資産回転率 ※7 | (回) | 10.4 | 9.5 | 8.6 | 8.4 | 8.3 | 7.8 | 7.8 | 8.1 | 8.6 | 8.8 |
| 総資産回転率 ※8 | (回) | 2.0 | 1.9 | 1.9 | 1.9 | 2.0 | 1.9 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 1.7 |

※3 売上債権回転率=(売上高÷期中平均売掛金及び受取手形)×100 ※4 棚卸資産回転率=(売上高÷期中平均棚卸資産)×100 ※5 買入債務回転率=(売上高÷期中平均買掛金)×100
 ※6 運転資本回転率=(売上高÷期中平均運転資本(売上債権+棚卸資産-買入債務))×100 ※7 (売上高÷期中平均有形・無形固定資産)×100 ※8 (売上高÷期中平均総資産)×100

| | | | | | | | | | | | |
|---------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 有利子負債 | (百万円) | 7,981 | 9,899 | 12,783 | 16,398 | 15,801 | 17,574 | 14,484 | 14,851 | 15,776 | 21,634 |
| D/Eレシオ ※9 | (倍) | 0.9 | 0.9 | 1.2 | 1.4 | 1.2 | 1.4 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.3 |
| ネットD/Eレシオ ※10 | (倍) | 0.5 | 0.6 | 0.7 | 1.0 | 0.9 | 0.9 | 0.6 | 0.7 | 0.7 | 0.4 |
| 自己資本比率 | (%) | 40.0 | 40.9 | 38.0 | 33.6 | 34.8 | 32.6 | 37.9 | 38.7 | 37.7 | 36.3 |

※9 D/Eレシオ=有利子負債÷自己資本 ※10 ネットD/Eレシオ=(有利子負債-(現金+有価証券))÷自己資本

3.1株当たり指標・配当



| 決算期 | | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|-----------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1株当たり当期純利益(EPS) | (円) | 86.64 | 104.99 | 57.40 | 57.52 | 76.96 | 31.57 | 102.41 | 57.3 | 52.09 | 7.46 |
| 潜在株式調整後1株当たり純利益 | (円) | 83.72 | 103.11 | 57.16 | 57.44 | 76.94 | - | - | - | - | - |
| 1株当たり純資産(BPS) | (円) | 485.94 | 571.38 | 615.48 | 651.81 | 708.88 | 703.19 | 784.19 | 820.64 | 865.90 | 831.69 |
| 株価収益率(PER) ※1 | (倍) | 31.10 | 20.19 | 10.05 | 14.55 | 11.88 | 19.20 | 7.63 | 11.95 | 13.65 | 119.84 |
| 1株当たり配当金 | (円) | 10 | 12 | 18 | 18 | 20 | 22 | 25 | 25 | 25 | 25 |
| 配当性向 ※2 | (％) | 11.5 | 11.4 | 31.4 | 31.3 | 26.0 | 69.7 | 24.4 | 43.6 | 48.0 | 335.1 |

※1 株価収益率(PER)=期末終値÷1株当たり当期純利益 ※2 配当性向=1株当たり配当金÷1株当たり当期純利益×100

4.連結貸借対照表・キャッシュフロー計算書

連結貸借対照表

単位：百万円

| 決算期 | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 流動資産 | 10,767 | 12,812 | 14,541 | 16,606 | 17,374 | 19,333 | 18,766 | 19,351 | 20,844 | 30,016 |
| 現預金 | 3,350 | 4,130 | 4,759 | 4,439 | 4,832 | 6,631 | 5,851 | 4,630 | 5,597 | 14,421 |
| 有価証券 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,000 |
| 棚卸資産 | 5,368 | 6,392 | 6,457 | 8,965 | 9,072 | 9,481 | 9,588 | 10,848 | 11,278 | 10,796 |
| その他 | 2,048 | 2,290 | 3,324 | 3,200 | 3,468 | 3,221 | 3,327 | 3,872 | 3,967 | 3,798 |
| 固定資産 | 11,199 | 12,741 | 14,283 | 18,091 | 19,175 | 19,773 | 19,217 | 20,103 | 19,492 | 17,421 |
| 有形固定資産 | 3,980 | 4,706 | 5,182 | 6,225 | 7,033 | 7,406 | 7,255 | 7,731 | 7,530 | 6,831 |
| 無形固定資産 | 245 | 752 | 1,087 | 1,962 | 1,936 | 2,543 | 2,125 | 1,737 | 1,501 | 1,022 |
| 投資等 | 6,972 | 7,282 | 8,012 | 9,902 | 10,204 | 9,824 | 9,835 | 10,634 | 10,460 | 9,566 |
| 流動負債 | 7,811 | 8,411 | 10,880 | 14,343 | 14,738 | 16,631 | 14,212 | 14,037 | 13,399 | 12,568 |
| 短期借入金 | 3,014 | 3,510 | 6,131 | 8,791 | 8,268 | 10,508 | 7,829 | 7,731 | 6,990 | 6,798 |
| その他 | 4,797 | 4,900 | 4,748 | 5,552 | 6,469 | 6,123 | 6,382 | 6,306 | 6,408 | 5,770 |
| 固定負債 | 5,244 | 6,560 | 6,845 | 8,540 | 9,096 | 9,738 | 9,384 | 10,167 | 11,711 | 17,666 |
| 長期借入金 | 3,693 | 4,954 | 5,106 | 6,097 | 6,314 | 5,877 | 5,730 | 6,439 | 7,359 | 5,956 |
| 長期未払金 | 1,273 | 1,433 | 1,544 | 1,509 | 1,219 | 1,189 | 924 | 679 | 427 | 179 |
| その他 | 278 | 171 | 194 | 933 | 1,563 | 2,671 | 2,729 | 3,047 | 3,924 | 11,530 |
| 負債合計 | 13,056 | 14,971 | 17,725 | 22,883 | 23,834 | 26,369 | 23,596 | 24,205 | 25,110 | 30,234 |
| 少数株主持分 | 123 | 137 | 148 | 154 | - | - | - | - | - | - |
| 純資産 | 8,787 | 10,582 | 11,098 | 11,813 | 12,714 | 12,738 | 14,386 | 15,249 | 15,226 | 17,203 |
| 総資産 | 21,967 | 25,554 | 28,824 | 34,697 | 36,549 | 39,107 | 37,983 | 39,455 | 40,336 | 47,437 |
| 有利子負債 | 7,981 | 9,899 | 12,783 | 16,398 | 15,801 | 17,574 | 14,484 | 14,851 | 15,776 | 21,634 |
| ネット有利子負債＝有利子負債-(現預金＋有価証券) | 4,630 | 5,769 | 8,023 | 11,958 | 10,968 | 10,943 | 8,633 | 10,220 | 10,178 | 6,212 |

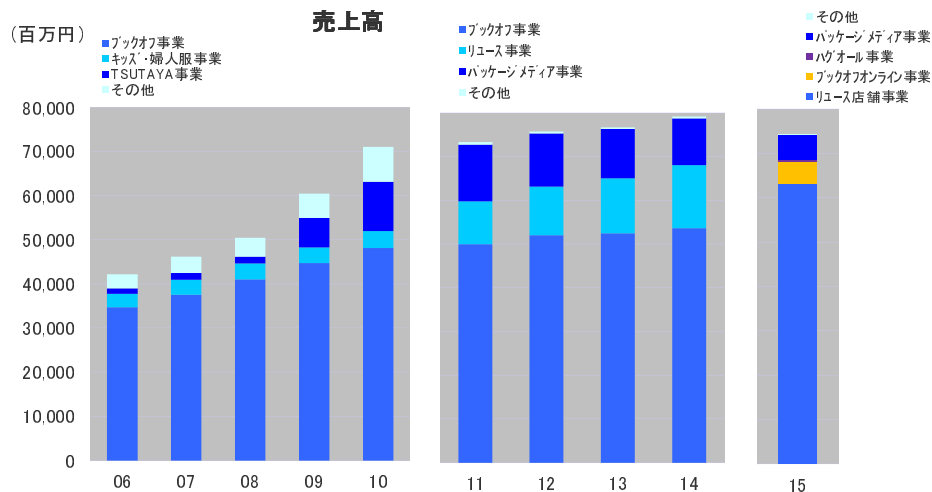
連結キャッシュフロー計算書

単位：百万円

| 決算期 | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 営業活動 | 2,098 | 1,685 | 2,429 | 1,838 | 4,262 | 3,544 | 4,983 | 1,863 | 3,269 | 1,817 |
| 税金等調整前利益 | 3,006 | 3,339 | 2,605 | 2,016 | 2,622 | 1,668 | 3,446 | 1,882 | 2,143 | 1,205 |
| 減価償却費 ※ | 837 | 1,003 | 1,354 | 1,756 | 1,958 | 2,348 | 2,409 | 2,391 | 2,373 | 2,204 |
| 資産負債の増減 | △ 493 | △ 1,053 | △ 68 | △ 841 | 46 | △ 615 | 220 | △ 1,375 | △ 620 | △ 614 |
| その他 | △ 1,253 | △ 1,603 | △ 1,461 | △ 1,092 | △ 365 | 143 | △ 741 | △ 1,034 | △ 627 | △ 977 |
| 投資活動 | △ 670 | △ 1,773 | △ 3,110 | △ 2,657 | △ 1,905 | △ 2,070 | △ 1,304 | △ 2,190 | △ 1,319 | 1,060 |
| 営業活動 + 投資活動 | 1,427 | △ 88 | △ 681 | △ 819 | 2,356 | 1,473 | 3,678 | △ 327 | 1,949 | 2,878 |
| 財務活動 | △ 892 | 862 | 1,311 | 658 | △ 1,955 | 264 | △ 4,336 | △ 905 | △ 1,000 | 6,914 |

※営業権償却費を含みます。

5.連結セグメント別売上高・営業利益

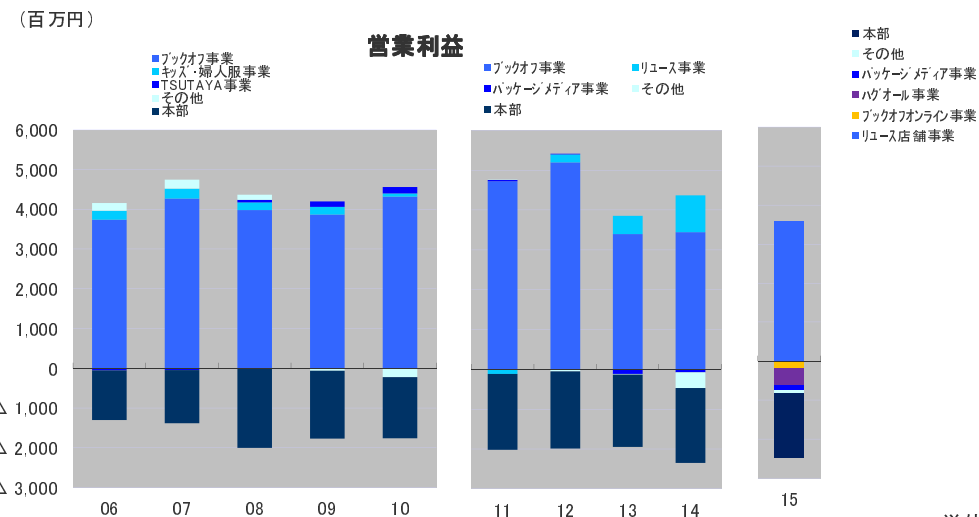


売上高

| 決算期 | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ブックオフ事業 | 34,731 | 37,553 | 41,076 | 44,734 | 48,165 |
| 直営店売上 | 30,767 | 33,788 | 36,668 | 39,299 | 42,194 |
| オンライン事業売上 | - | 0 | 500 | 1,692 | 2,204 |
| FC加盟店への売上 | 2,309 | 2,017 | 1,943 | 1,603 | 1,557 |
| その他役務収益 | 1,654 | 1,746 | 1,963 | 2,138 | 2,208 |
| キッズ・婦人服事業 | 3,057 | 3,447 | 3,568 | 3,604 | 3,818 |
| TSUTAYA事業 | 1,230 | 1,497 | 1,585 | 6,663 | 11,194 |
| その他 | 3,177 | 3,725 | 4,255 | 5,491 | 7,912 |
| 合計 | 42,196 | 46,224 | 50,485 | 60,493 | 71,091 |

営業利益

| 決算期 | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ブックオフ事業 | 3,746 | 4,274 | 3,984 | 3,876 | 4,327 |
| キッズ・婦人服事業 | 221 | 255 | 193 | 191 | 79 |
| TSUTAYA事業 | △ 50 | △ 46 | 67 | 133 | 162 |
| その他 | 196 | 224 | 129 | △ 60 | △ 220 |
| 本部 | △ 1,252 | △ 1,334 | △ 2,003 | △ 1,706 | △ 1,537 |
| 合計 | 2,861 | 3,374 | 2,370 | 2,434 | 2,811 |



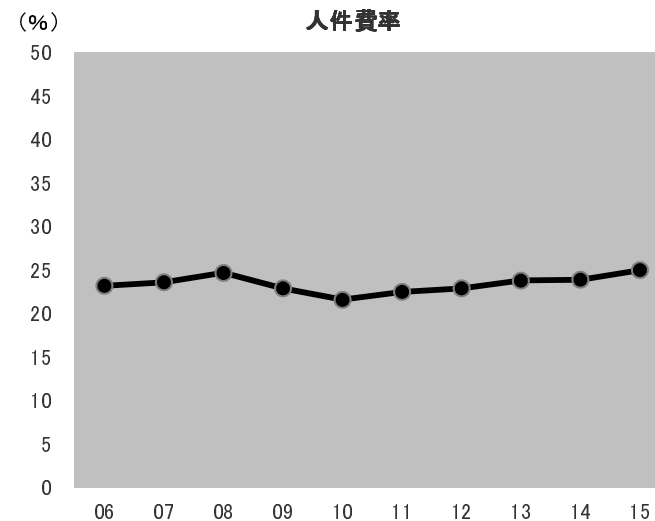
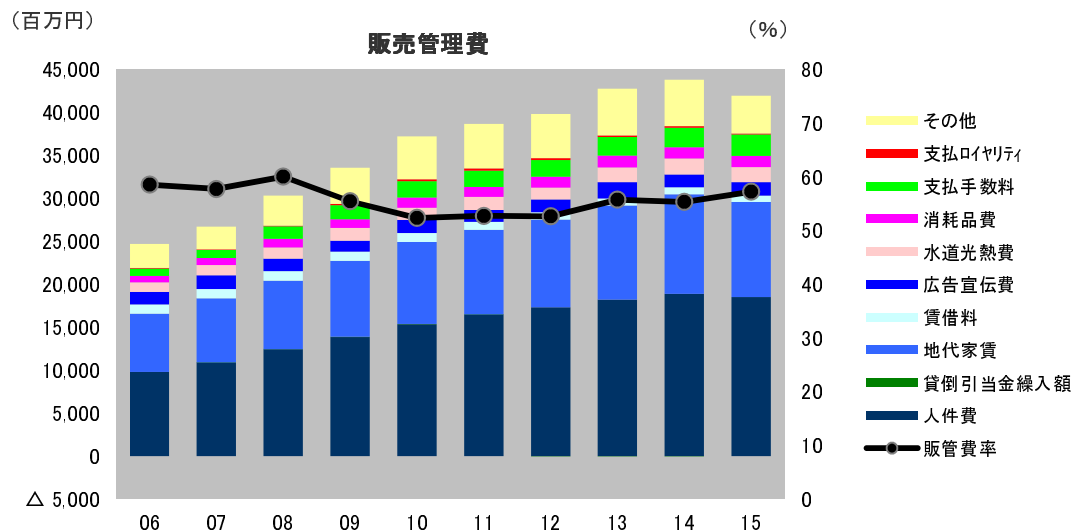
単位:百万円

| | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ブックオフ事業 | 50,001 | 52,027 | 52,484 | 53,648 | 63,231 |
| 直営店売上 | 44,568 | 46,222 | 46,018 | 46,378 | 60,501 |
| オンライン事業売上 | 2,517 | 2,966 | 3,713 | 4,623 | 2,730 |
| FC加盟店への売上 | 761 | 734 | 702 | 677 | |
| その他役務収益 | 2,154 | 2,104 | 2,049 | 1,969 | |
| リユース事業 | 9,761 | 11,117 | 12,548 | 14,379 | 4,859 |
| パッケージメディア事業 | 12,943 | 12,142 | 11,271 | 10,704 | 457 |
| その他 | 638 | 429 | 366 | 426 | 5,587 |
| 合計 | 73,345 | 75,716 | 76,670 | 79,159 | 211 |

単位:百万円

| | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ブックオフ事業 | 4,724 | 5,197 | 3,395 | 3,450 | 3,594 |
| リユース事業 | △ 116 | 200 | 465 | 917 | △ 170 |
| パッケージメディア事業 | 30 | 19 | △ 113 | △ 72 | △ 442 |
| その他 | 9 | △ 50 | △ 14 | △ 396 | △ 125 |
| 本部 | △ 1,898 | △ 1,934 | △ 1,819 | △ 1,874 | △ 66 |
| 合計 | 2,748 | 3,432 | 1,914 | 2,024 | △ 1,661 |

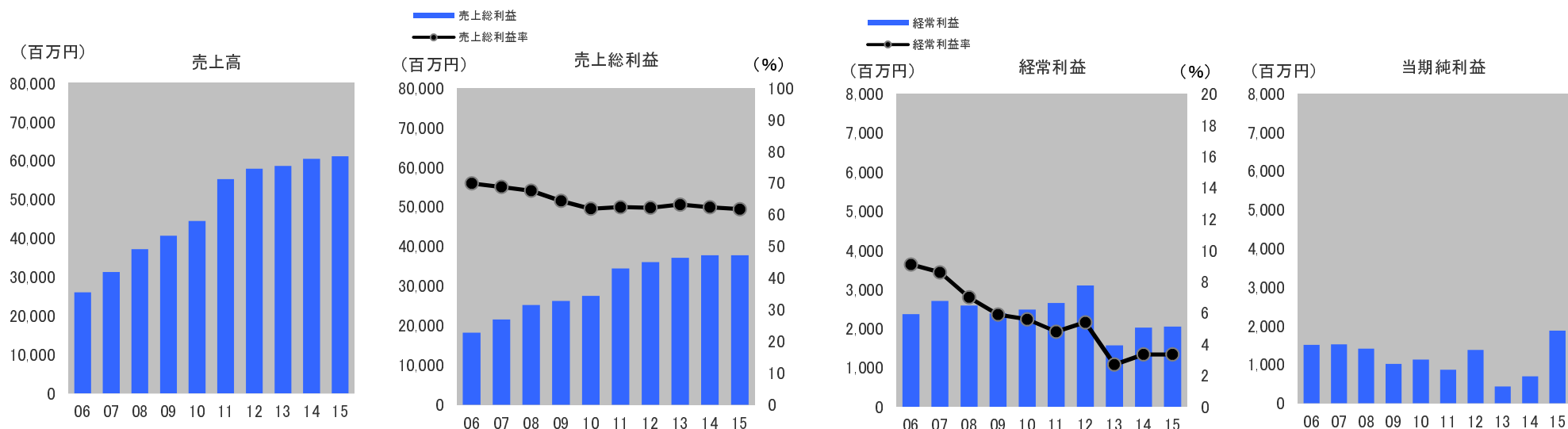
6.連結販売管理費



| 決算期 | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 人件費 | 9,798 | 10,918 | 12,468 | 13,876 | 15,384 | 16,507 | 17,338 | 18,254 | 18,894 | 18,551 |
| 給与手当 | 1,915 | 2,271 | 2,624 | 3,308 | 3,818 | 4,243 | 4,308 | 4,410 | 4,493 | 4,359 |
| 賞与 | 468 | 517 | 615 | 574 | 637 | 507 | 519 | 492 | 493 | 435 |
| 賞与引当金繰入額 | 283 | 321 | 347 | 367 | 340 | 250 | 288 | 273 | 278 | 227 |
| パートアルバイト給与 | 6,365 | 6,953 | 7,733 | 8,320 | 9,132 | 9,850 | 10,473 | 11,184 | 11,472 | 11,293 |
| 法定福利・福利厚生 | 765 | 855 | 1,147 | 1,305 | 1,456 | 1,655 | 1,747 | 1,892 | 2,156 | 2,234 |
| 貸倒引当金繰入額 | 0 | 3 | 5 | 25 | 7 | 18 | △ 5 | △ 9 | △ 16 | △ 3 |
| 地代家賃 | 6,782 | 7,460 | 7,951 | 8,834 | 9,574 | 9,854 | 10,226 | 10,940 | 11,599 | 11,043 |
| 賃借料 | 1,102 | 1,069 | 1,112 | 1,091 | 1,017 | 928 | 854 | 834 | 816 | 753 |
| 広告宣伝費 | 1,468 | 1,634 | 1,477 | 1,285 | 1,526 | 1,357 | 1,475 | 1,901 | 1,490 | 1,560 |
| 水道光熱費 | 1,107 | 1,196 | 1,289 | 1,469 | 1,440 | 1,550 | 1,381 | 1,708 | 1,866 | 1,780 |
| 消耗品費 | 741 | 811 | 1,020 | 1,007 | 1,194 | 1,146 | 1,279 | 1,373 | 1,315 | 1,276 |
| 支払手数料 | 840 | 911 | 1,435 | 1,636 | 1,874 | 1,904 | 1,920 | 2,148 | 2,267 | 2,501 |
| 支払ロイヤリティ | 86 | 95 | 97 | 179 | 256 | 256 | 247 | 210 | 205 | 106 |
| その他 | 2,808 | 2,638 | 3,487 | 4,178 | 4,994 | 5,169 | 5,145 | 5,427 | 5,405 | 4,425 |
| 合計 | 24,737 | 26,739 | 30,337 | 33,585 | 37,269 | 38,694 | 39,868 | 42,799 | 43,845 | 42,632 |

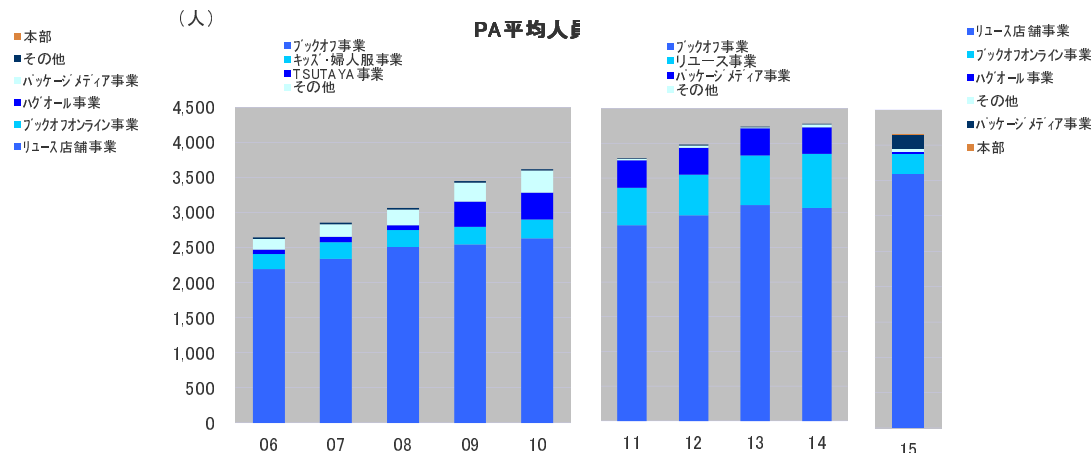
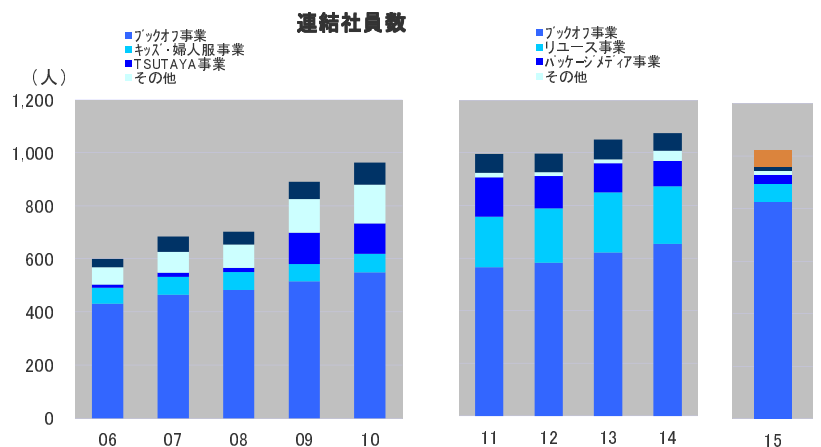
| | 単位: % | | | | | | | | | |
|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 販管費率 | 58.6 | 57.8 | 60.1 | 55.5 | 52.4 | 52.8 | 52.7 | 55.8 | 55.4 | 57.3 |
| 人件費率 | 23.2 | 23.6 | 24.7 | 22.9 | 21.6 | 22.5 | 22.9 | 23.8 | 23.9 | 25.0 |

7.個別業績



| 決算期 | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 26,047 | 31,301 | 37,208 | 40,647 | 44,462 | 55,243 | 57,942 | 58,692 | 60,489 | 61,134 |
| 売上総利益 | 18,206 | 21,522 | 25,164 | 26,189 | 27,527 | 34,453 | 36,023 | 37,112 | 37,741 | 37,778 |
| 販売管理費 | 15,910 | 18,836 | 22,692 | 23,873 | 25,093 | 31,730 | 32,941 | 35,579 | 35,886 | 36,160 |
| 営業利益 | 2,295 | 2,686 | 2,472 | 2,315 | 2,433 | 2,722 | 3,082 | 1,532 | 1,855 | 1,617 |
| 営業外収益 | 393 | 303 | 454 | 482 | 447 | 506 | 590 | 619 | 639 | 759 |
| 営業外費用 | 315 | 284 | 333 | 405 | 393 | 569 | 571 | 579 | 466 | 326 |
| 経常利益 | 2,373 | 2,705 | 2,593 | 2,392 | 2,487 | 2,659 | 3,101 | 1,573 | 2,027 | 2,050 |
| 特別利益 | 540 | 244 | 1,081 | 53 | 120 | 830 | 174 | - | 64 | 1,184 |
| 特別損失 | 199 | 296 | 801 | 550 | 538 | 1,778 | 461 | 418 | 550 | 522 |
| 税引前当期純利益 | 2,715 | 2,653 | 2,873 | 1,895 | 2,069 | 1,712 | 2,813 | 1,155 | 1,541 | 2,712 |
| 当期純利益 | 1,509 | 1,522 | 1,409 | 1,015 | 1,126 | 864 | 1,374 | 428 | 695 | 1,873 |
| 売上総利益率 | 69.9 | 68.8 | 67.6 | 64.4 | 61.9 | 62.4 | 62.2 | 63.2 | 62.4 | 61.8 |
| 経常利益率 | 9.1 | 8.6 | 7.0 | 5.9 | 5.6 | 4.8 | 5.4 | 2.7 | 3.4 | 3.4 |

8.セグメント別人員



単体

| 決算期 | | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 |
|----------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|
| 社員数 | (人) | 333 | 474 | 473 | 520 | 581 |
| 平均年齢 | (歳) | 28.1 | 28.7 | 29.7 | 29.3 | 30.9 |
| 平均勤続年数 | (年) | 3.0 | 2.8 | 3.4 | 3.8 | 4.4 |
| PA年間平均人員 | (人) | 1,687 | 2,005 | 2,337 | 2,362 | 2,467 |

| | | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 |
|----------|-----|--------|--------|--------|--------|
| 社員数 | (人) | 756 | 784 | 832 | 832 |
| 平均年齢 | (歳) | 30.6 | 31.2 | 31.6 | 32.2 |
| 平均勤続年数 | (年) | 4.7 | 5.3 | 5.7 | 6.2 |
| PA年間平均人員 | (人) | 3,091 | 3,222 | 3,430 | 3,439 |

| | | 2015/3 |
|----------|-----|--------|
| 社員数 | (人) | 846 |
| 平均年齢 | (歳) | 32.8 |
| 平均勤続年数 | (年) | 6.9 |
| PA年間平均人員 | (人) | 3,501 |

連結 社員数

| 決算期 | | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 |
|-----------|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| ブックオフ事業 | | 432 | 465 | 484 | 516 | 550 |
| キッス・婦人服事業 | | 60 | 68 | 67 | 65 | 70 |
| TSUTAYA事業 | | 12 | 15 | 16 | 118 | 114 |
| その他 | | 65 | 79 | 88 | 127 | 146 |
| 本部 | | 32 | 58 | 48 | 65 | 83 |
| 合計 | | 601 | 685 | 703 | 891 | 963 |

| | | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 |
|-------------|--|--------|--------|--------|--------|
| ブックオフ事業 | | 565 | 583 | 621 | 654 |
| リユース事業 | | 193 | 207 | 229 | 220 |
| パッケージメディア事業 | | 149 | 122 | 111 | 96 |
| その他 | | 18 | 15 | 15 | 38 |
| 本部 | | 71 | 71 | 75 | 67 |
| 合計 | | 996 | 998 | 1,051 | 1,075 |

| | | 2015/3 |
|--------------|--|--------|
| リユース店舗事業 | | 829 |
| ブックオフオンライン事業 | | 67 |
| ハグオール事業 | | 35 |
| パッケージメディア事業 | | 14 |
| その他 | | 14 |
| 本部 | | 63 |
| 合計 | | 1,022 |

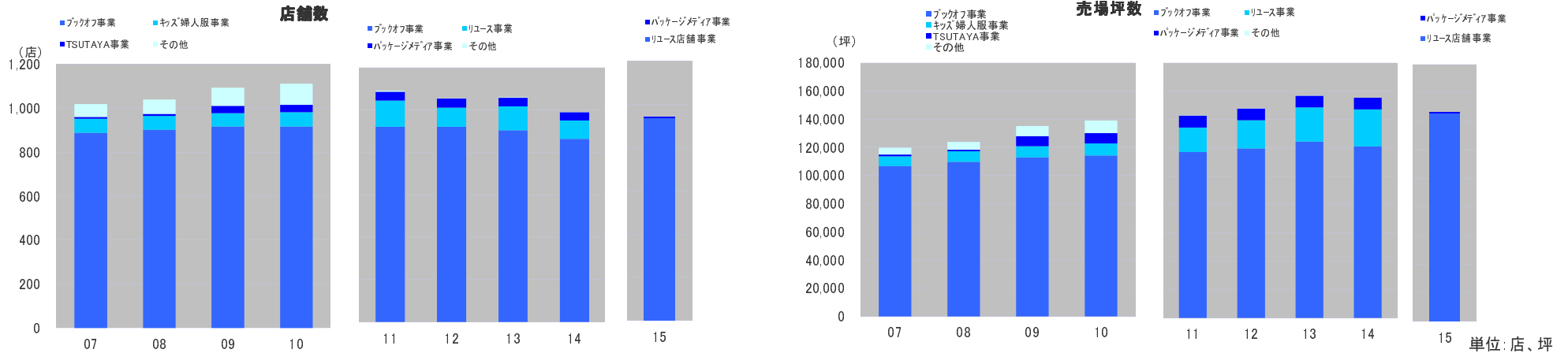
連結 PA年間平均人員 (1人年間2,920時間換算)

| 決算期 | | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 |
|-----------|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| ブックオフ事業 | | 2,196 | 2,342 | 2,512 | 2,546 | 2,634 |
| キッス・婦人服事業 | | 212 | 236 | 238 | 252 | 270 |
| TSUTAYA事業 | | 64 | 78 | 72 | 360 | 382 |
| その他 | | 154 | 179 | 220 | 271 | 313 |
| 本部 | | 19 | 21 | 24 | 20 | 18 |
| 合計 | | 2,645 | 2,856 | 3,067 | 3,449 | 3,617 |

| | | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 |
|-------------|--|--------|--------|--------|--------|
| ブックオフ事業 | | 2,823 | 2,963 | 3,113 | 3,069 |
| リユース事業 | | 538 | 587 | 715 | 782 |
| パッケージメディア事業 | | 398 | 388 | 389 | 381 |
| その他 | | 15 | 32 | 14 | 41 |
| 本部 | | 12 | 11 | 11 | 12 |
| 合計 | | 3,786 | 3,981 | 4,241 | 4,285 |

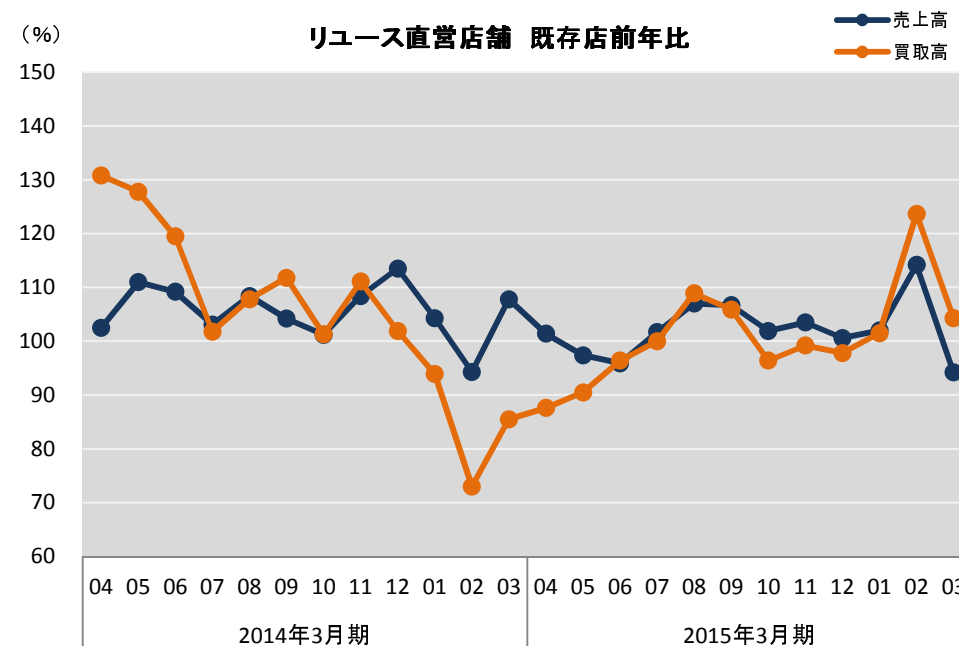
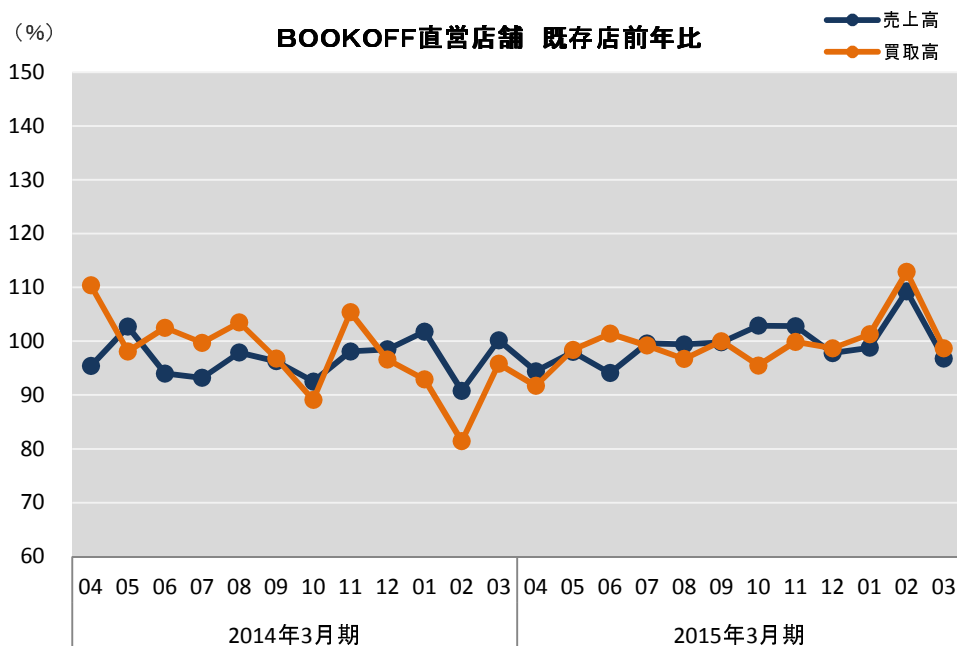
| | | 2015/3 |
|--------------|--|--------|
| リユース店舗事業 | | 3,590 |
| ブックオフオンライン事業 | | 293 |
| ハグオール事業 | | 34 |
| パッケージメディア事業 | | 200 |
| その他 | | 36 |
| 本部 | | 13 |
| 合計 | | 4,166 |

9.店舗数・売場面積



| 決算期 | 2007/3 | | | | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | | | | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 | |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|--|
| ブックオフ事業 | グループ直営店 | 店舗数 | 310 | 312 | 319 | 307 | グループ直営店 | 店舗数 | 334 | 336 | 342 | 328 | グループ直営店 | 店舗数 | 413 | |
| | | 売場坪数 | 41,048 | 42,026 | 43,695 | 43,079 | | 売場坪数 | 47,494 | 49,493 | 55,189 | 54,234 | | 売場坪数 | 80,323 | |
| | FC加盟店 | 店舗数 | 578 | 590 | 598 | 610 | FC加盟店 | 店舗数 | 586 | 584 | 562 | 535 | FC加盟店 | 店舗数 | 523 | |
| | | 売場坪数 | 65,575 | 67,710 | 69,158 | 71,163 | | 売場坪数 | 69,570 | 70,151 | 69,179 | 66,725 | | 売場坪数 | 65,624 | |
| 合計 | 店舗数 | 888 | 902 | 917 | 917 | 合計 | 店舗数 | 920 | 920 | 904 | 863 | 合計 | 店舗数 | 936 | | |
| | | 売場坪数 | 106,623 | 109,736 | 112,853 | 114,242 | | 売場坪数 | 117,064 | 119,644 | 124,368 | 120,959 | | 売場坪数 | 145,947 | |
| キッズ婦人服事業 | グループ直営店 | 店舗数 | 49 | 49 | 47 | 51 | グループ直営店 | 店舗数 | 107 | 85 | 107 | 82 | グループ直営店 | 店舗数 | 413 | |
| | | 売場坪数 | 5,792 | 5,823 | 6,197 | 6,769 | | 売場坪数 | 15,429 | 19,196 | 23,724 | 25,705 | | 売場坪数 | 80,323 | |
| | FC加盟店 | 店舗数 | 15 | 14 | 14 | 14 | FC加盟店 | 店舗数 | 17 | 6 | 5 | 5 | FC加盟店 | 店舗数 | 523 | |
| | | 売場坪数 | 1,296 | 1,655 | 1,746 | 1,746 | | 売場坪数 | 1,946 | 688 | 607 | 607 | | 売場坪数 | 65,624 | |
| 合計 | 店舗数 | 64 | 63 | 61 | 65 | 合計 | 店舗数 | 124 | 91 | 112 | 87 | 合計 | 店舗数 | 936 | | |
| | | 売場坪数 | 7,088 | 7,478 | 7,943 | 8,515 | | 売場坪数 | 17,375 | 19,884 | 24,331 | 26,312 | | 売場坪数 | 145,947 | |
| TSUTAYA事業 | グループ直営店 | 店舗数 | 9 | 9 | 33 | 34 | グループ直営店 | 店舗数 | 42 | 42 | 41 | 39 | グループ直営店 | 店舗数 | 6 | |
| | | 売場坪数 | 1,093 | 1,093 | 7,201 | 7,395 | | 売場坪数 | 8,331 | 8,230 | 8,199 | 8,062 | | 売場坪数 | 918 | |
| その他 | グループ直営店 | 店舗数 | 52 | 56 | 72 | 90 | グループ直営店 | 店舗数 | 4 | 1 | 2 | 1 | グループ直営店 | 店舗数 | 419 | |
| | | 売場坪数 | 4,501 | 5,036 | 6,387 | 8,306 | | 売場坪数 | 230 | 156 | 204 | 156 | | 売場坪数 | 81,241 | |
| | FC加盟店 | 店舗数 | 6 | 10 | 10 | 6 | FC加盟店 | 店舗数 | - | - | - | - | FC加盟店 | 店舗数 | 523 | |
| | | 売場坪数 | 357 | 452 | 812 | 525 | | 売場坪数 | - | - | - | - | | 売場坪数 | 65,624 | |
| 合計 | 店舗数 | 58 | 66 | 82 | 96 | 合計 | 店舗数 | 4 | 1 | 2 | 1 | 合計 | 店舗数 | 942 | | |
| | | 売場坪数 | 4,858 | 5,488 | 7,199 | 8,831 | | 売場坪数 | 230 | 156 | 204 | 156 | | 売場坪数 | 146,865 | |
| グループ直営店合計 | 店舗数 | 420 | 426 | 471 | 482 | グループ直営店合計 | 店舗数 | 487 | 464 | 492 | 450 | グループ直営店合計 | 店舗数 | 419 | | |
| | 売場坪数 | 52,434 | 53,978 | 63,480 | 65,549 | | 売場坪数 | 71,484 | 77,075 | 87,316 | 88,157 | | 売場坪数 | 81,241 | | |
| FC加盟店合計 | 店舗数 | 599 | 614 | 622 | 630 | FC加盟店合計 | 店舗数 | 603 | 590 | 567 | 540 | FC加盟店合計 | 店舗数 | 523 | | |
| | 売場坪数 | 67,228 | 69,817 | 71,716 | 73,434 | | 売場坪数 | 71,516 | 70,839 | 69,786 | 67,332 | | 売場坪数 | 65,624 | | |
| 総合計 | 店舗数 | 1,019 | 1,040 | 1,093 | 1,112 | 総合計 | 店舗数 | 1,090 | 1,054 | 1,059 | 990 | 総合計 | 店舗数 | 942 | | |
| | 売場坪数 | 119,662 | 123,795 | 135,196 | 138,983 | | 売場坪数 | 143,000 | 147,914 | 157,102 | 155,489 | | 売場坪数 | 146,865 | | |

10.既存店前年比(BOOKOFF・リユース直営店)



BOOKOFF直営店舗

単位：%

| | 2014年3月期 | | | | | | | | | | | | 2015年3月期 | | | | | | | | | | | |
|-----|----------|-------|-------|------|-------|------|------|-------|------|-------|------|-------|----------|------|-------|------|------|-------|-------|-------|------|-------|-------|------|
| | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 | 01 | 02 | 03 |
| 売上高 | 95.4 | 102.7 | 94.0 | 93.2 | 97.9 | 96.3 | 92.5 | 98.1 | 98.5 | 101.8 | 90.8 | 100.2 | 94.4 | 98.0 | 94.1 | 99.6 | 99.4 | 99.8 | 102.9 | 102.8 | 97.8 | 98.8 | 109.3 | 96.8 |
| 買取高 | 110.4 | 98.1 | 102.5 | 99.7 | 103.5 | 96.8 | 89.1 | 105.4 | 96.6 | 92.9 | 81.4 | 95.8 | 91.7 | 98.4 | 101.4 | 99.2 | 96.7 | 100.0 | 95.5 | 99.9 | 98.7 | 101.3 | 112.9 | 98.7 |

リユース直営店舗

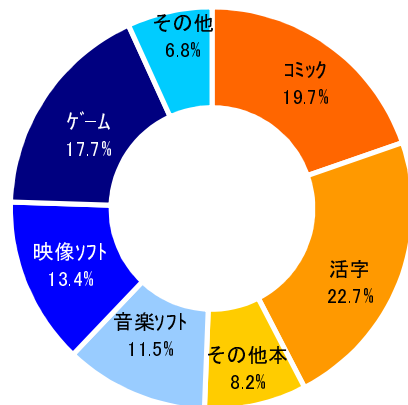
単位：%

| | 2014年3月期 | | | | | | | | | | | | 2015年3月期 | | | | | | | | | | | |
|-----|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|----------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 | 01 | 02 | 03 |
| 売上高 | 102.5 | 111.0 | 109.2 | 103.1 | 108.4 | 104.2 | 101.2 | 108.4 | 113.5 | 104.3 | 94.3 | 107.8 | 101.4 | 97.4 | 95.9 | 101.7 | 107.0 | 106.7 | 101.9 | 103.5 | 100.6 | 102.0 | 114.2 | 94.2 |
| 買取高 | 130.8 | 127.8 | 119.5 | 101.8 | 107.8 | 111.8 | 101.3 | 111.1 | 101.9 | 93.9 | 73.0 | 85.5 | 87.6 | 90.5 | 96.4 | 100.0 | 108.9 | 105.9 | 96.4 | 99.2 | 97.8 | 101.5 | 123.7 | 104.3 |

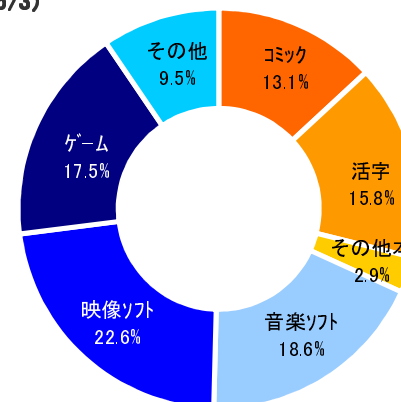
※リユース直営店舗の実績にHARDOFFの実績は含まれておりません。

11.商品構成比(BOOKOFF直営店)

売上金額構成比(2015/3)



在庫金額構成比(2015/3)



売上金額構成比

単位: %

| 決算期 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| コミック | 24.8 | 22.7 | 21.6 | 21.5 | 20.5 | 19.7 | 19.7 |
| 活字 | 23.8 | 23.1 | 23.1 | 23.1 | 22.1 | 22.5 | 22.7 |
| その他本 | 8.4 | 8.5 | 8.5 | 8.7 | 8.6 | 8.8 | 8.2 |
| 音楽ソフト (CDアルバム、CDシングル) | 15.3 | 14.5 | 13.2 | 12.6 | 11.8 | 11.8 | 11.5 |
| 映像ソフト (DVD、Blue-ray、VHS) | 11.9 | 12.4 | 12.9 | 12.6 | 12.3 | 13.4 | 13.4 |
| ゲーム | 15.2 | 17.9 | 19.2 | 19.4 | 18.9 | 18.3 | 17.7 |
| その他 | 0.6 | 1.0 | 1.4 | 2.1 | 5.8 | 5.4 | 6.8 |
| 総計 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 |

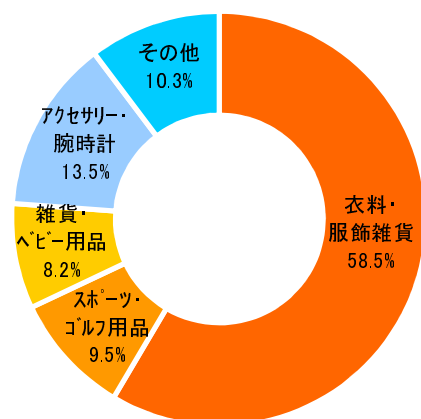
在庫金額構成比

単位: %

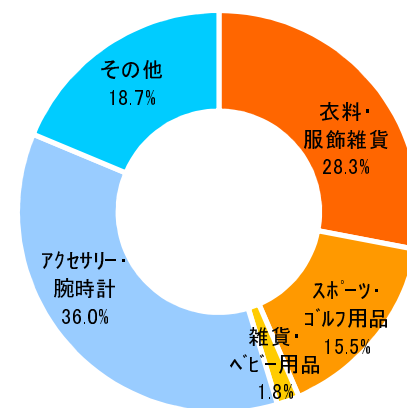
| 決算期 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| コミック | 17.2 | 16.0 | 15.6 | 14.3 | 14.4 | 13.2 | 13.1 |
| 活字 | 18.9 | 17.9 | 18.3 | 17.9 | 17.0 | 15.5 | 15.8 |
| その他本 | 4.9 | 4.4 | 4.1 | 3.9 | 3.5 | 3.2 | 2.9 |
| 音楽ソフト (CDアルバム、CDシングル) | 26.5 | 25.3 | 23.1 | 21.3 | 18.9 | 19.3 | 18.6 |
| 映像ソフト (DVD、Blue-ray、VHS) | 20.9 | 21.2 | 21.4 | 21.7 | 22.0 | 23.1 | 22.6 |
| ゲーム | 10.8 | 13.4 | 14.8 | 17.3 | 17.3 | 17.6 | 17.5 |
| その他 | 0.9 | 1.8 | 2.7 | 3.7 | 6.8 | 8.2 | 9.5 |
| 総計 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 |

12.商品構成比(リユース直営店)

売上金額構成比(2015/3)



在庫金額構成比(2015/3)



売上金額構成比

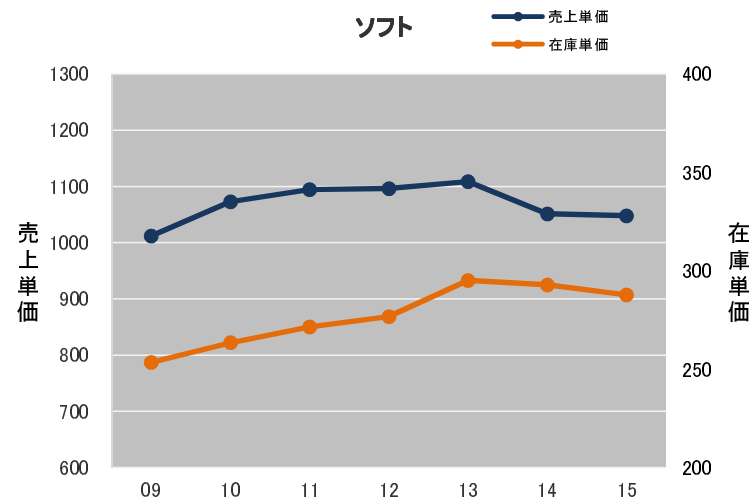
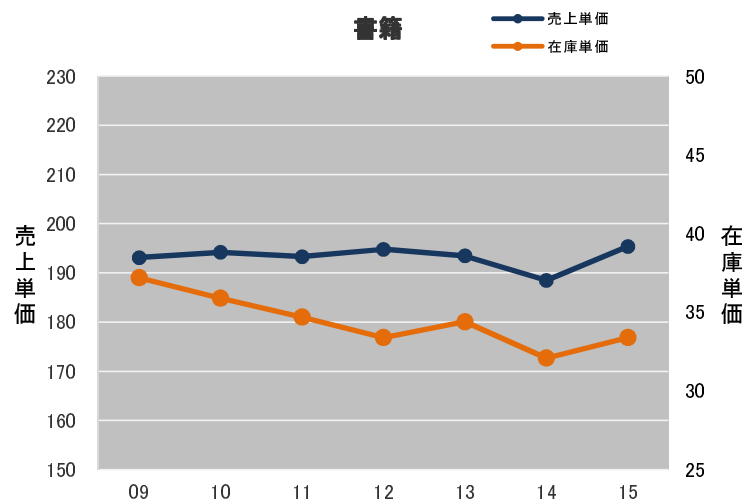
| 決算期 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 | 単位: % |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 衣料・服飾雑貨 | 56.7 | 57.7 | 58.6 | 57.9 | 60.1 | 59.4 | 58.5 | |
| スポーツ・ゴルフ用品 | 12.3 | 11.5 | 11.2 | 10.4 | 10.2 | 9.7 | 9.5 | |
| 雑貨・ベビー用品 | 19.0 | 15.7 | 13.0 | 11.2 | 10.4 | 8.7 | 8.2 | |
| アクセサリ・腕時計 | 10.2 | 10.9 | 12.4 | 11.9 | 10.7 | 12.1 | 13.5 | |
| その他 | 1.8 | 4.2 | 4.8 | 8.6 | 8.5 | 10.2 | 10.3 | |
| 総計 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | |

在庫金額構成比

| 決算期 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 | 単位: % |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 衣料・服飾雑貨 | 41.9 | 44.1 | 41.2 | 29.2 | 29.4 | 28.6 | 28.0 | |
| スポーツ・ゴルフ用品 | 25.1 | 21.6 | 22.5 | 22.5 | 18.1 | 16.8 | 15.5 | |
| 雑貨・ベビー用品 | 10.0 | 7.6 | 4.0 | 3.2 | 2.6 | 1.9 | 1.8 | |
| アクセサリ・腕時計 | 19.8 | 19.9 | 22.1 | 28.7 | 32.5 | 34.4 | 36.0 | |
| その他 | 3.2 | 6.8 | 10.2 | 16.4 | 17.4 | 18.3 | 18.7 | |
| 総計 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | |

※リユース事業直営店舗の実績にHARDOFFの実績は含まれておりません。

13.売上・在庫単価(BOOKOFF直営店)

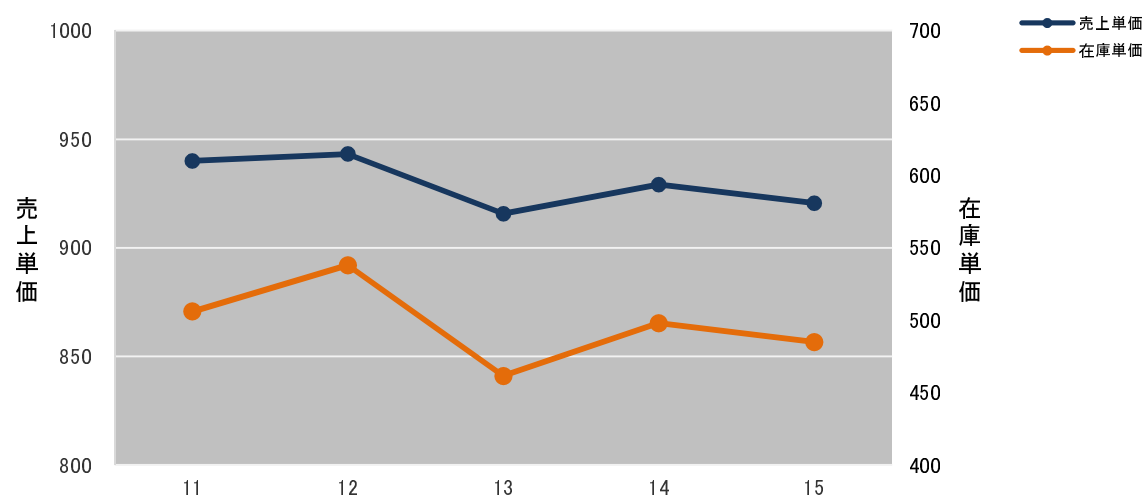


| 売上単価 | 単位: 円 | | | | | | |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 決算期 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
| コミック | 171.9 | 171.7 | 168.6 | 172.0 | 170.9 | 162.8 | 165.6 |
| 活字 | 204.1 | 201.0 | 201.4 | 199.7 | 196.1 | 194.6 | 207.5 |
| その他本 | 244.8 | 262.1 | 262.4 | 263.9 | 268.4 | 258.9 | 266.9 |
| 音楽ソフト (CDアルバム、CDシングル) | 627.8 | 635.0 | 609.3 | 600.5 | 594.3 | 561.2 | 571.3 |
| 映像ソフト (DVD、Blu-ray、VHS) | 1,227.4 | 1,210.2 | 1,258.5 | 1,264.0 | 1,304.5 | 1,286.8 | 1,288.1 |
| ゲーム | 1,928.5 | 2,059.2 | 2,029.6 | 1,992.5 | 1,997.0 | 1,847.7 | 1,746.4 |
| 書籍 | 193.1 | 194.2 | 193.3 | 194.8 | 193.5 | 188.5 | 195.4 |
| ソフト | 1,012.0 | 1,072.8 | 1,094.5 | 1,096.2 | 1,108.9 | 1,051.3 | 1,047.8 |
| 総計 | 296.6 | 310.8 | 314.6 | 314.1 | 315.7 | 309.7 | 316.7 |

| 在庫単価 | 単位: 円 | | | | | | |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 決算期 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
| コミック | 36.0 | 35.0 | 33.4 | 32.0 | 34.4 | 31.9 | 32.0 |
| 活字 | 37.4 | 36.2 | 36.1 | 35.3 | 36.1 | 33.9 | 36.5 |
| その他本 | 41.7 | 38.3 | 33.3 | 30.4 | 28.1 | 26.3 | 26.0 |
| 音楽ソフト (CDアルバム、CDシングル) | 153.9 | 152.1 | 147.1 | 135.4 | 135.7 | 136.5 | 133.3 |
| 映像ソフト (DVD、Blu-ray、VHS) | 561.8 | 551.9 | 563.4 | 580.7 | 641.3 | 624.7 | 587.4 |
| ゲーム | 533.8 | 596.4 | 631.8 | 746.9 | 731.7 | 668.6 | 673.3 |
| 書籍 | 37.2 | 35.9 | 34.7 | 33.4 | 34.4 | 32.1 | 33.4 |
| ソフト | 253.5 | 263.5 | 271.5 | 276.7 | 295.1 | 292.8 | 287.8 |
| 総計 | 75.2 | 77.1 | 75.8 | 76.4 | 81.4 | 82.6 | 85.2 |

※BOOKOFF直営店舗の実績にB・Hobbyの実績は含まれておりません。

14.売上・在庫単価(リユース直営店)



売上単価

単位:円

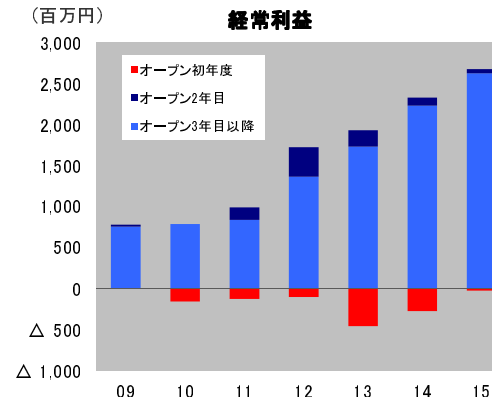
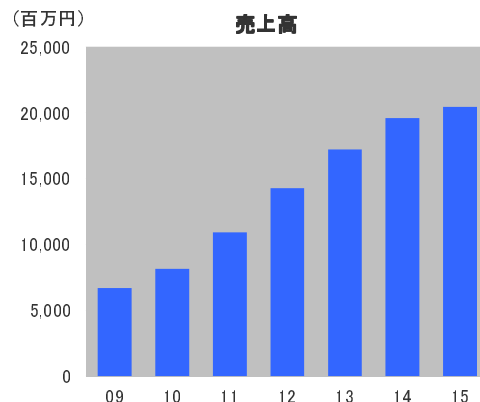
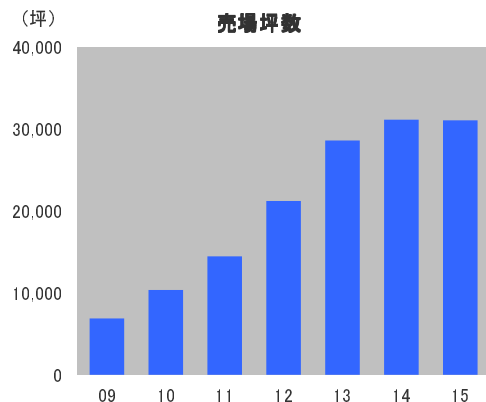
| 決算期 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 衣料・服飾雑貨 | 758.5 | 801.3 | 757.5 | 725.3 | 707.6 |
| スポーツ・ゴルフ用品 | 2,759.8 | 3,174.1 | 3,007.5 | 3,141.4 | 3,000.9 |
| 雑貨・ペーパー用品 | 582.8 | 481.9 | 489.3 | 513.1 | 498.2 |
| アクセサリ・腕時計 | 2,800.3 | 2,961.7 | 3,340.9 | 3,193.5 | 3,164.8 |
| その他 | 4,448.1 | 6,173.4 | 4,832.2 | 5,041.5 | 5,033.1 |
| 総計 | 940.0 | 943.2 | 915.7 | 929.1 | 920.6 |

在庫単価

単位:円

| 決算期 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 衣料・服飾雑貨 | 208.8 | 165.7 | 161.2 | 169.0 | 163.1 |
| スポーツ・ゴルフ用品 | 2,406.2 | 2,269.8 | 2,058.1 | 2,214.4 | 2,166.6 |
| 雑貨・ペーパー用品 | 250.4 | 181.3 | 184.7 | 177.6 | 163.9 |
| アクセサリ・腕時計 | 3,580.1 | 4,733.4 | 4,236.1 | 3,799.9 | 3,402.5 |
| その他 | 1,979.9 | 2,750.1 | 3,049.3 | 3,052.9 | 3,278.1 |
| 総計 | 505.9 | 537.9 | 461.4 | 497.9 | 484.9 |

15.BOOKOFF SUPER BAZAAR実績



拠点数・売場坪数

| 決算期 | | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|-----------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| オープン3年目以降 | 拠点数 | 9 | 10 | 10 | 13 | 18 | 22 | 28 |
| | 売場坪数 | 6,268 | 7,517 | 7,543 | 10,559 | 16,272 | 21,873 | 27,994 |
| | 平均坪数 | 696 | 751 | 754 | 812 | 904 | 994 | 1,000 |
| オープン2年目 | 拠点数 | 1 | 0 | 3 | 4※1 | 4※1 | 7※1 | 3 |
| | 売場坪数 | 626 | 0 | 2,860 | 5,097 | 5,571 | 6,788 | 2,537 |
| | 平均坪数 | 626 | 0 | 953 | 1,274 | 1,393 | 970 | 846 |
| オープン初年度 | 拠点数 | 0 | 3 | 3 | 4 | 7 | 3 | 1 |
| | 売場坪数 | 0 | 2,863 | 4,064 | 5,593 | 6,788 | 2,537 | 593 |
| | 平均坪数 | 0 | 954 | 1,354 | 1,398 | 970 | 846 | 593 |
| 合計 | 拠点数 | 10 | 13 | 16 | 21 | 29 | 32 | 32 |
| | 売場坪数 | 6,894 | 10,380 | 14,467 | 21,249 | 28,631 | 31,198 | 31,124 |
| | 平均坪数 | 689 | 798 | 904 | 1,011 | 987 | 975 | 973 |

単位: 拠点、坪

売上高

| 決算期 | | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| オープン3年目以降 | 売上高 | 6,264 | 6,898 | 7,611 | 9,507 | 12,549 | 15,205 | 18,973 |
| | 拠点当り売上 | 696 | 689 | 761 | 731 | 697 | 691 | 678 |
| オープン2年目 | 売上高 | 417 | 0 | 2,125 | 3,011 | 2,388 | 3,645 | 1,225 |
| | 拠点当り売上 | 417 | 0 | 708 | 752 | 597 | 521 | 408 |
| オープン初年度 | 売上高 | 0 | 1,247 | 1,175 | 1,754 | 2,287 | 754 | 266 |
| | 拠点当り売上 | 0 | 415 | 391 | 438 | 327 | 251 | 266 |
| 合計 | 売上高 | 6,681 | 8,146 | 10,912 | 14,273 | 17,224 | 19,604 | 20,464 |
| | 拠点当り売上 | 668 | 626 | 682 | 679 | 594 | 613 | 640 |

単位: 百万円

経常利益

| 決算期 | | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|-----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| オープン3年目以降 | 経常利益 | 759 | 790 | 842 | 1,368 | 1,738 | 2,237 | 2,630 |
| | 拠点当り経常利益 | 84 | 79 | 84 | 105 | 97 | 102 | 94 |
| オープン2年目 | 経常利益 | 26 | 0 | 152 | 360 | 198 | 98 | 52 |
| | 拠点当り経常利益 | 26 | 0 | 50 | 90 | 50 | 14 | 17 |
| オープン初年度 | 経常利益 | 0 | △ 153 | △ 123 | △ 97 | △ 455 | △ 270 | △ 21 |
| | 拠点当り経常利益 | 0 | △ 51 | △ 41 | △ 24 | △ 65 | △ 90 | △ 21 |
| 合計 | 経常利益 | 786 | 636 | 871 | 1,630 | 1,481 | 2,065 | 2,661 |
| | 拠点当り経常利益 | 78 | 48 | 54 | 77 | 51 | 65 | 83 |

単位: 百万円

※1 2011年3月期にBOOKOFFとしてオープンし、2012年3月期にBOOKOFF SUPER BAZAAR(以下BSB)にリニューアルしたBSB仙台さくら野は2011年3月期出店としております。

※2 2013年3月期に増床し、BSBにリニューアルしたBSBイオンモール鈴鹿は2013年3月期よりオープン3年目以降として集計しております。(2013/3月期以前の実績は記載していません)

16. 海外店舗実績

売上高

| 決算期 | | | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|--------------------|---------------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| BOOKOFF(U.S.A) | 売上高 | (\$) | 5,447,741 | 6,342,210 | 6,955,894 | 8,069,673 | 8,004,584 |
| | 店舗数 | (店) | 8 | 6 | 7 | 7 | 7 |
| | うちGLOBAL BOOKOFF ※1 | 売上高 | (\$) | 1,281,609 | 1,941,862 | 2,240,266 | 3,344,006 |
| | 店舗数 | (店) | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| | 売上構成比 | (%) | 23.5% | 30.6% | 32.2% | 41.4% | 39.4% |
| BOOKOFF(FRANCE) | 売上高 | (€) | 1,813,664 | 1,969,064 | 2,202,569 | 2,468,192 | 2,467,670 |
| | 店舗数 | (店) | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| | うちGLOBAL BOOKOFF ※1 | 売上高 | (€) | 1,065,637 | 1,188,684 | 1,430,138 | 1,725,891 |
| | 店舗数 | (店) | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| | 売上構成比 | (%) | 58.8% | 60.4% | 64.9% | 69.9% | 71.7% |
| BOOKOFF(KOREA) ※2 | 売上高 | (千W) | 1,077,229 | 885,044 | 878,175 | 877,239 | 143,883 |
| | 店舗数 | (店) | 2 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| BOOKOFF(CANADA) ※3 | 売上高 | (\$) | 718,962 | 695,025 | 320,219 | 0 | 0 |
| | 店舗数 | (店) | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |

経常利益

| 決算期 | | | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|--------------------|---------------------|------|-----------|----------|----------|----------|-----------|
| BOOKOFF(U.S.A) | 経常利益 | (\$) | 76,428 | 735,202 | 812,152 | 150,110 | 455,494 |
| | 経常利益率 | (%) | 1.4% | 11.6% | 11.7% | 1.9% | 5.7% |
| | うちGLOBAL BOOKOFF ※1 | 経常利益 | (\$) | △ 76,667 | 133,635 | 242,814 | △ 378,918 |
| BOOKOFF(FRANCE) | 経常利益 | (€) | △ 57,706 | 15,477 | 71,573 | 296,883 | 256,425 |
| | 経常利益率 | (%) | △3.2% | 0.8% | 3.2% | 12.0% | 10.4% |
| | うちGLOBAL BOOKOFF ※1 | 経常利益 | (€) | △ 52,654 | 26,377 | 78,005 | 241,306 |
| BOOKOFF(KOREA) ※2 | 経常利益 | (千W) | △ 306,268 | △ 52,888 | 20,022 | △ 17,241 | △ 19,153 |
| | 経常利益率 | (%) | △28.4% | △6.0% | 2.3% | △2.0% | △13.3% |
| BOOKOFF(CANADA) ※3 | 経常利益 | (\$) | △ 43,984 | △ 80,289 | △ 11,811 | 0 | 0 |
| | 経常利益率 | (%) | △6.1% | △11.6% | △3.7% | | |

※1 GLOBAL BOOKOFFとは、日本商材を取り扱わず、現地商材のみを取り扱うBOOKOFF店舗です。

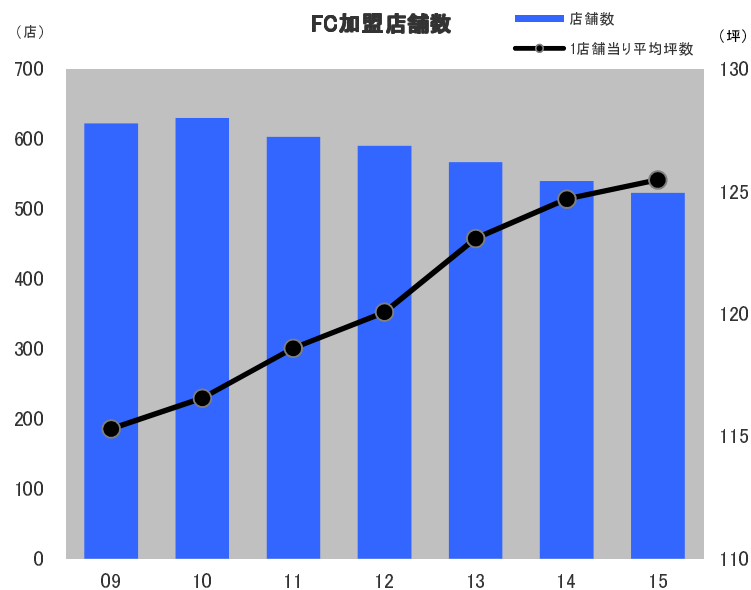
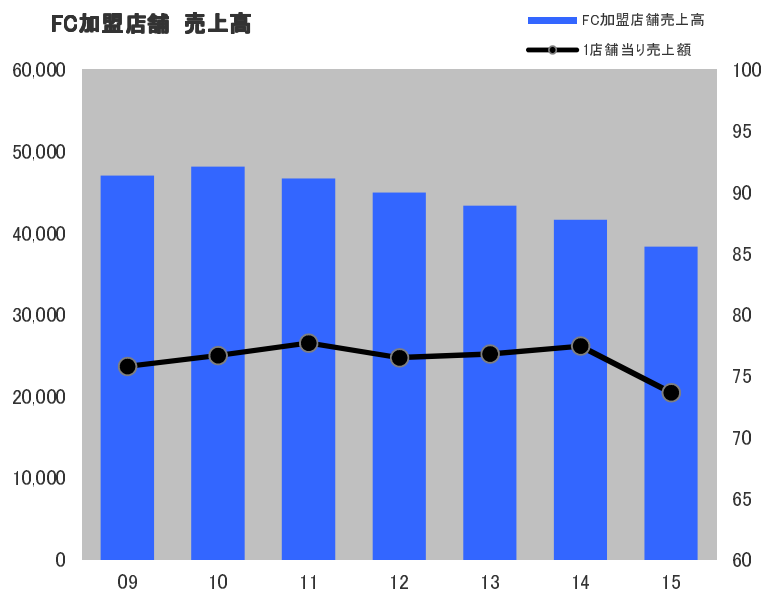
※2 BOOKOFF KOREA INC.が運営する、BOOKOFF新村店は、2014年4月30日付で閉店いたしました。

※3 BOOKOFF CANADA TRADING INC.が運営する、BOOKOFFバンクーバー店は、2012年6月23日付で閉店いたしました。

※4 各社店舗売上、経常利益の合計であり、本部費用は集計に含まれません。

※5 店舗数は2015年3月末時点の店舗数を記載しております。

17.フランチャイズ加盟店実績

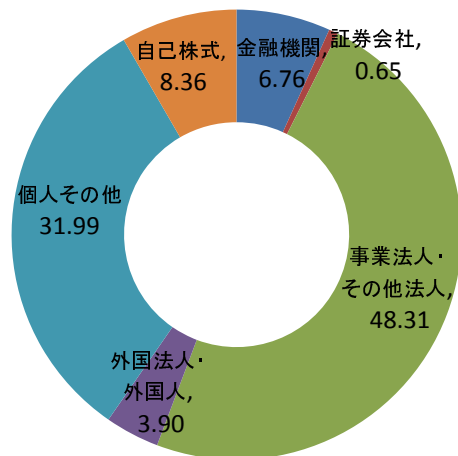


単位: 百万円

| 決算期 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| FC加盟店舗売上高 (海外店舗除く) | 47,073 | 48,166 | 46,700 | 44,989 | 43,397 | 41,672 | 38,373 |
| 1店舗当り売上額 (海外店舗除く) | 75.8 | 76.7 | 77.7 | 76.5 | 76.8 | 77.5 | 73.7 |
| 加盟料・開店指導料 | 50 | 48 | 32 | 27 | 28 | 22 | 11 |
| ロイヤリティ | 1,346 | 1,347 | 1,343 | 1,289 | 1,230 | 1,195 | 1,108 |
| システム使用料 | 710 | 785 | 824 | 770 | 769 | 756 | 725 |
| その他収入 | 31 | 27 | - | - | - | - | - |
| 合計 | 2,138 | 2,208 | 2,199 | 2,087 | 2,028 | 1,973 | 1,844 |
| 1企業当り収益額 | 20.2 | 21.2 | 22.0 | 21.1 | 21.8 | 22.2 | 22.0 |

| 決算期 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 2013/3 | 2014/3 | 2015/3 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 加盟企業数 | 106 | 104 | 100 | 99 | 93 | 89 | 84 |
| 店舗数 | 622 | 630 | 603 | 590 | 567 | 540 | 523 |
| (うち海外店舗) | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 売場坪数 | 71,716 | 73,434 | 71,516 | 70,839 | 69,786 | 67,332 | 65,624 |
| (うち海外店舗) | 28 | 75 | 75 | 75 | 75 | 75 | 75 |
| 1店舗当り平均坪数 | 115.3 | 116.6 | 118.6 | 120.1 | 123.1 | 124.7 | 125.5 |

18.株主情報



| | 持株数(株) | 持株比率(%) | 株主数(人) |
|------------|------------|---------|--------|
| 金融機関 | 1,526,400 | 6.76 | 26 |
| 証券会社 | 146,964 | 0.65 | 22 |
| 事業法人・その他法人 | 10,905,641 | 48.31 | 155 |
| 外国法人・外国人 | 882,313 | 3.90 | 82 |
| 個人その他 | 7,223,100 | 31.99 | 20,472 |
| 自己株式 | 1,888,782 | 8.36 | 1 |
| 合計 | 22,573,200 | 100.00 | 20,758 |

(2015年3月末現在)

| 株主名 | 持株数(株) | 議決権比率(%) |
|------------------------|-----------|----------|
| 1 ヤフー株式会社 | 3,100,000 | 15.02 |
| 2 株式会社ハードオフコーポレーション | 1,400,300 | 6.78 |
| 3 大日本印刷株式会社 | 1,283,000 | 6.21 |
| 4 丸善株式会社 | 1,183,300 | 5.73 |
| 5 ブックオフコーポレーション従業員持株会 | 1,154,389 | 5.59 |
| 6 株式会社講談社 | 833,300 | 4.03 |
| 6 株式会社集英社 | 833,300 | 4.03 |
| 6 株式会社小学館 | 833,300 | 4.03 |
| 9 株式会社図書館流通センター | 750,000 | 3.63 |
| 10 ブックオフコーポレーション加盟店持株会 | 456,459 | 2.21 |

(2015年3月末現在)